

アリアンツ・リスクバロメーター 2023 年別冊

94 の国と地域の 2,712 人のリスクマネジメント専門家の知見に基づく

- 2 最重要ビジネスリスク：グローバル
- 4 最重要ビジネスリスク：ヨーロッパ、南北アメリカ、アジア太平洋、アフリカ／中東
- 36 最重要ビジネスリスク：産業セクター別
- 44 最重要ビジネスリスク：企業規模別

2023 年
最重要の

ビジネスリスク：

グローバル



2023 年最重要のビジネスリスク：グローバル

ランキングの変化は、パーセンテージの前年比ではなく、ランキング位置の前年比によって決定されています。

ランキング		パーセント	2022 年 ランキング	最近の動 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則） ¹	34%	1 (44%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	34%	2 (42%)	→
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	25%	10 (11%)	↑
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	22%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂） ²	19%	5 (19%)	→
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	19%	3 (25%)	↓
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	17%	6 (17%)	↓
8	熟練労働力の不足 ³	14%	9 (13%)	↑
9	火災／爆発	14%	7 (17%)	↓
10	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	13%	13 (9%)	↑
11	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	8 (15%)	↓
12	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	9%	14 (9%)	↑
13	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	7%	4 (22%)	↓
14	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5G のリスク影響） ⁴	6%	12 (9%)	↓
15	盗難、詐欺、不正行為	6%	16 (5%)	↑
16	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	5%	11 (10%)	↓
17	倒産 ⁵	4%	NEW	↑
18	製品回収、品質管理、連続欠陥	4%	15 (6%)	↓
19	環境リスク（例：汚染）	3%	17 (4%)	↓
	その他	2%		

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

- 1 実際の回答数に基づき、サイバーインシデントが事業中断より上位になります。
- 2 実際の回答数に基づき、法規制変化が自然災害より上位になります。
- 3 実際の回答数に基づき、熟練労働力の不足が火災／爆発より上位になります。
- 4 実際の回答数に基づき、新技術が盗難、詐欺、不正行為より上位になります。
- 5 実際の回答数に基づき、倒産が製品回収、品質管理、連続欠陥より上位になります。

凡例

- ↑ 2022 年より高まったリスク
- ↓ 2022 年より低くなったリスク
- 2022 年から変化なし

2022 年のリスクランキング%

第 12 回となる今回のアリアンツ・リスクバロメーター調査は、アリアンツのお客様（グローバルに事業展開する企業）、ブローカー、および各種業界団体を対象に行ったもので、Allianz Global Corporate & Specialty (AGCS) をはじめとするアリアンツグループ会社のリスクコンサルタント、アンダーライター、シニアマネジャー、およびクレーム専任者も調査に参加しています。

数字は、2,712 人の回答者から寄せられた全調査回答の中で回答者が選んだリスクの数をパーセンテージで表したものです。

回答者は業種ごとにリスクを最大で 3 つまで選択可能で、そのため数字を合算しても 100%とはなりません。

[アリアンツ・リスクバロメーター2023 レポートおよび分析方法をご覧ください。](#)

2023 年



ヨーロッパに
おける最重要
ビジネスリスク

2023年ヨーロッパにおける最重要ビジネスリスク

サイバーインシデント

(例: サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)

1
39%
→
2022:
1 (48%)

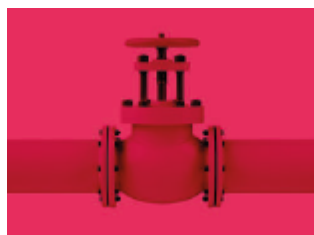


2
37%
→
2022:
2 (45%)



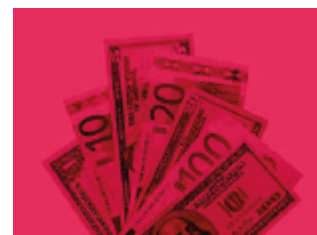
事業中断
(サプライチェーンの混乱を含む)

3
32%
↑
NEW



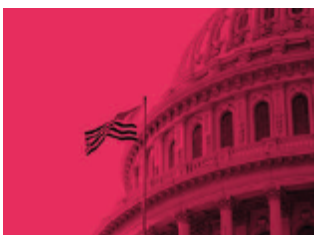
エネルギー危機
(例: 供給不足/停止、価格変動)

4
26%
↑
2022:
9 (13%)



マクロ経済の動向
(例: インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)

5
20%
↑
2022:
6 (20%)



法規制変化
(例: 貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)

6
19%
↓
2022:
3 (25%)



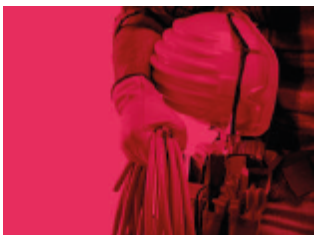
自然災害
(例: 暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)

7
16%
↓
2022:
4 (20%)



気候変動
(例: 地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク)

8
15%
↑
2022:
10 (11%)



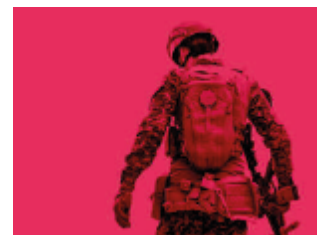
熟練労働力の不足

9
13%
↓
2022:
7 (17%)



火災/爆発¹

10
13%
↑
NEW



政治的リスク/暴力
(例: 政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該地域のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者: 1,260人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ10入りしたリスク

¹ 実際の回答数に基づき、火災/爆発が政治的リスク/暴力より上位になります。



オーストリアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：50人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	1 (63%)	→
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	38%	NEW	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	2 (52%)	↓
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	24%	NEW	↑
4	熟練労働力の不足	24%	8 (7%)	↑
6	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	22%	3 (44%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	10 (4%)	↑
8	火災／爆発	20%	8 (7%)	→
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	16%	5 (11%)	↓
10	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	14%	5 (11%)	↓



ベルギーにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：28人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	57%	1 (57%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	36%	2 (39%)	→
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	32%	7 (18%)	↑
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	29%	NEW	↑
5	熟練労働力の不足	25%	3 (25%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	7 (18%)	↑
7	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	14%	NEW	↑
7	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	14%	10 (11%)	↑
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	11%	7 (18%)	↓
9	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	11%	NEW	↑



ブルガリアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：35人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	40%	3 (29%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	2 (33%)	→
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	31%	NEW	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	9 (15%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	26%	1 (38%)	↓
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	14%	7 (21%)	↑
6	熟練労働力の不足	14%	3 (29%)	↓
8	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	5 (25%)	↓
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	11%	8 (19%)	→
10	盗難、詐欺、不正行為	9%	NEW	↑



クロアチアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：24人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	50%	7 (11%)	↑
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	38%	7 (11%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	38%	1 (55%)	↓
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	2 (41%)	↓
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	29%	NEW	↑
6	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	17%	4 (30%)	↓
6	熟練労働力の不足	17%	7 (11%)	↑
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	13%	5 (26%)	↓
8	火災／爆発	13%	6 (19%)	↓
8	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	NEW	↑



デンマークにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：24人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	54%	1 (63%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%	2 (38%)	→
3	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	25%	NEW	↑
3	熟練労働力の不足	25%	7 (13%)	↑
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	21%	NEW	↑
6	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	17%	NEW	↑
6	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	17%	7 (13%)	↑
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	13%	NEW	↑
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	4 (21%)	↓
8	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%	4 (21%)	↓



フィンランドにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：17人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	65%
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	53%
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	35%
4	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	29%
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%
5	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	18%
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	12%
9	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	6%
9	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	6%



フランスにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：97人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	2 (48%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	1 (51%)	↓
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	28%	NEW	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	24%	NEW	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	23%	3 (28%)	↓
6	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	22%	7 (15%)	↑
7	火災／爆発	20%	4 (23%)	↓
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	15%	5 (18%)	↓
8	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	9 (10%)	↑
10	熟練労働力の不足	12%	NEW	↑



ドイツにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：384人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%	1 (55%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	2 (50%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	32%	NEW	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	23%	5 (19%)	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	19%	3 (30%)	↓
6	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政） ¹	17%	10 (10%)	↑
6	熟練労働力の不足	17%	NEW	↑
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	17%	4 (21%)	↓
9	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	13%	NEW	↑
10	火災／爆発 ²	13%	6 (19%)	↓

¹ マクロ経済の動向と熟練労働力の不足が同列で、実際の回答数に基づき気候変動より上位になります。

² 実際の回答数に基づき、基幹インフラの停止または障害が火災／爆発より上位になります。



ギリシャにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：23人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	48%	NEW	↑
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	48%	6 (17%)	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	3 (38%)	→
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	35%	1 (46%)	↓
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	22%	6 (17%)	↑
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	22%	9 (13%)	↑
7	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	13%	10 (8%)	↑
8	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	9%	4 (33%)	↓
8	火災／爆発	9%	6 (17%)	↓
10	倒産	4%	NEW	↑



ハンガリーにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：30人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	50%	NEW	↑
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	47%	3 (24%)	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	37%	6 (22%)	↑
4	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	23%	8 (18%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	23%	2 (28%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	20%	6 (22%)	→
7	熟練労働力の不足	17%	3 (24%)	↓
8	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	13%	3 (24%)	↓
9	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	10%	NEW	↑
10	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	7%	NEW	↑



イタリアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：38人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	47%	1 (52%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	2 (45%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	32%	NEW	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	21%	10 (10%)	↑
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	18%	8 (13%)	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	16%	4 (23%)	↓
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	3 (33%)	↓
8	火災／爆発	11%	NEW	↑
8	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	5 (16%)	↓
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	11%	NEW	↑



オランダにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：35人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%	2 (48%)	↑
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	40%	NEW	↑
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	37%	NEW	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	34%	1 (64%)	↓
5	熟練労働力の不足	26%	5 (24%)	→
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	23%	4 (26%)	↓
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	17%	3 (36%)	↓
7	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	17%	NEW	↑
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	11%	9 (12%)	→
9	製品回収、品質管理、連続欠陥	11%	NEW	↑

ポーランドにおけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：19人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	47%	7 (19%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	1 (52%)	↓
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	26%	NEW	↑
3	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	26%	NEW	↑
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	21%	3 (38%)	↓
5	火災／爆発	21%	5 (24%)	→
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	21%	3 (38%)	↓
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	16%	8 (14%)	→
9	熟練労働力の不足	11%	9 (10%)	→
9	製品回収、品質管理、連続欠陥	11%	NEW	↑

ポルトガルにおけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：39人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	59%	1 (47%)	→
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	44%	6 (23%)	↑
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	36%	NEW	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	28%	2 (37%)	↓
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	26%	3 (30%)	↓
6	熟練労働力の不足	15%	10 (13%)	↑
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	13%	6 (23%)	↓
7	火災／爆発	13%	4 (27%)	↓
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	10%	NEW	↑
9	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	10%	6 (23%)	↓

ルーマニアにおけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：117人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	40%	NEW	↑
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	32%	6 (22%)	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	30%	4 (25%)	↑
4	火災／爆発	20%	5 (23%)	↑
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	17%	3 (31%)	↓
6	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	16%	2 (35%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	16%	6 (22%)	→
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	14%	9 (12%)	↑
9	盗難、詐欺、不正行為 ¹	9%	NEW	↑
10	熟練労働力の不足	9%	NEW	↑

¹ 実際の回答数に基づき、盗難、詐欺、不正行為が熟練労働力の不足より上位になります。

スペインにおけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：66人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	50%	2 (45%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	1 (55%)	↓
3	火災／爆発	27%	7 (14%)	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	24%	3 (41%)	↓
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	20%	NEW	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	15%	4 (36%)	↓
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	12%	7 (14%)	→
7	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	12%	NEW	↑
9	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	11%	NEW	↑
10	倒産	9%	NEW	↑



スウェーデンにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：18人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	44%	2 (52%)	↑
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	44%	1 (78%)	→
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	28%	9 (9%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	28%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	17%	5 (17%)	→
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	17%	NEW	↑
5	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	5 (17%)	→
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	11%	3 (26%)	↓
8	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	11%	NEW	↑
8	火災／爆発	11%	9 (9%)	↑



スイスにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：56人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	57%	1 (61%)	→
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	48%	NEW	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	2 (57%)	↓
4	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	20%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	18%	4 (24%)	↓
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	NEW	↑
7	熟練労働力の不足	16%	7 (12%)	→
8	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	14%	7 (12%)	↓
9	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	11%	9 (11%)	→
10	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	9%	5 (17%)	↓



トルコにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：19人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	58%	2 (47%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	1 (71%)	↓
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	37%	4 (24%)	↑
2	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	37%	4 (24%)	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	32%	3 (35%)	↓
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	16%	4 (24%)	↓
6	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	16%	NEW	↑
8	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	9 (12%)	↑
9	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	5%	NEW	↑
9	火災／爆発	5%	9 (12%)	→



英国におけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：120人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	1 (50%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	2 (34%)	→
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	34%	NEW	↑
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	26%	NEW	↑
5	熟練労働力の不足	21%	5 (18%)	→
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	20%	4 (26%)	↓
7	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	15%	3 (31%)	↓
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	13%	NEW	↑
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	11%	NEW	↑
10	火災／爆発	10%	8 (15%)	↓

2023 年



南北アメリカに
おける最重要
ビジネスリスク

2023 年南北アメリカにおける最重要ビジネスリスク

事業中断

(サプライチェーンの混乱を含む)

1

39%



2022:
1 (46%)



2

32%



2022:
2 (40%)



サイバーインシデント

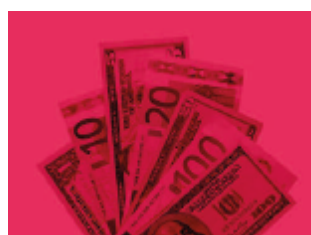
(例: サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)

3

27%



NEW



マクロ経済の動向

(例: インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)

4

23%



2022:
5 (20%)



熟練労働力の不足¹

5

23%



2022:
3 (35%)



自然災害

(例: 暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)

6

16%



2022:
6 (19%)



火災/爆発²

7

16%



2022:
7 (14%)



気候変動

(例: 地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク)

8

14%



NEW



エネルギー危機

(例: 供給不足/停止、価格変動)

9

13%



2022:
9 (12%)



法規制変化

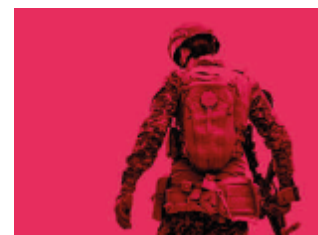
(例: 貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)

10

10%



NEW



政治的リスク/暴力

(例: 政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該地域のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者: 460 人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ10入りしたリスク

¹ 実際の回答数に基づき、熟練労働力の不足が自然災害より上位になります。

² 実際の回答数に基づき、火災/爆発が気候変動より上位になります。



アルゼンチンにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：17人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	41%	2 (32%)	↑
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	24%	5 (19%)	↑
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%	NEW	↑
2	火災／爆発	24%	3 (29%)	↑
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	18%	1 (58%)	↓
5	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	18%	3 (29%)	↓
5	熟練労働力の不足	18%	NEW	↑
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	12%	7 (16%)	↓
8	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	12%	NEW	↑
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	12%	5 (19%)	↓



ブラジルにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：53人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	34%	3 (29%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	1 (64%)	↓
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	32%	5 (17%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	15%	8 (12%)	↑
4	火災／爆発	15%	4 (26%)	→
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	2 (30%)	↓
6	盗難、詐欺、不正行為	13%	NEW	↑
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	11%	8 (12%)	→
8	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	11%	NEW	↑
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	11%	NEW	↑

カナダにおけるリスクトップ10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：48人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	2 (31%)	↑
2	熟練労働力の不足	33%	4 (25%)	↑
3	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	29%	3 (28%)	→
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	25%	1 (31%)	↓
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	25%	NEW	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	25%	8 (17%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	21%	NEW	↑
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	17%	NEW	↑
9	環境リスク（例：汚染）	13%	6 (22%)	↓
10	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	10%	NEW	↑

コロンビアにおけるリスクトップ10 NEW



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：18人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	72%
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%
3	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	28%
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	22%
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	22%
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	22%
7	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	17%
8	火災／爆発	11%
8	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	11%
8	盗難、詐欺、不正行為	11%



メキシコにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：19人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	21%
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	21%
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	21%
5	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	16%
5	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%
5	熟練労働力の不足	16%
8	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	11%
8	火災／爆発	11%
8	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	11%



米国におけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：292人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント 2022年
ランキング 最近の傾
向

ランキング	リスク	パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	1 (50%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則） ¹	30%	2 (37%)	→
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	30%	NEW	↑
4	熟練労働力の不足	27%	4 (25%)	→
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	26%	3 (35%)	↓
6	火災／爆発	18%	6 (17%)	→
7	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	14%	NEW	↑
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	12%	8 (14%)	→
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	10%	9 (13%)	→
10	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	9%	7 (15%)	↓

¹ 実際の回答数に基づき、サイバーインシデントがマクロ経済の動向より上位になります。

2023 年



アジア太平洋に
おける最重要
ビジネスリスク

2023 年アジア太平洋における最重要ビジネスリスク

1
35%
↑
2022:
2 (37%)



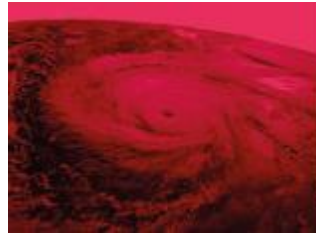
事業中断
(サプライチェーンの混乱を含む)

2
32%
↓
2022:
1 (40%)



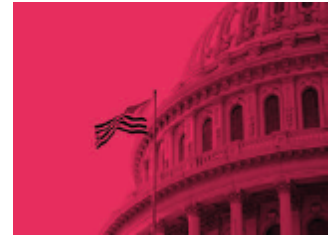
サイバーインシデント
(例: サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)

3
27%
↑
2022:
4 (25%)



自然災害
(例: 暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)

4
24%
↑
2022:
5 (22%)



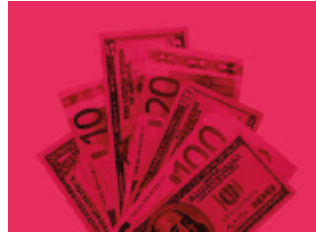
法規制変化
(例: 貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)

5
22%
↑
2022:
6 (16%)



気候変動
(例: 地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク)

6
19%
↑
NEW



マクロ経済の動向
(例: インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)

7
16%
↓
2022:
3 (27%)



パンデミック発生
(例: 健康や労働力の問題、移動の制限)

8
15%
↓
2022:
7 (16%)



火災/爆発

9
12%
↑
NEW



政治的リスク/暴力
(例: 政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪)

10
11%
↑
NEW



エネルギー危機
(例: 供給不足/停止、価格変動)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該地域のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者: 482 人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ10入りしたリスク



オーストラリアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：56人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	45%	4 (29%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	34%	1 (41%)	↓
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	34%	3 (34%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	27%	1 (41%)	↓
5	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	25%	9 (14%)	↑
5	熟練労働力の不足	25%	7 (19%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	16%	5 (27%)	↓
8	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	14%	6 (24%)	↓
9	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	13%	NEW	↑
10	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	8 (15%)	↓



中国におけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：103人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	42%	2 (34%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	1 (36%)	↓
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	30%	9 (11%)	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	28%	NEW	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	8 (14%)	↑
6	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	18%	4 (20%)	↓
7	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%	3 (23%)	↓
8	火災／爆発	15%	4 (20%)	↓
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	12%	NEW	↑
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	12%	6 (17%)	↓

香港におけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。
 回答者：44人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	39%	1 (39%)	→
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	32%	3 (25%)	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	30%	8 (16%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	20%	2 (35%)	↓
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	20%	NEW	↑
6	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	16%	NEW	↑
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	16%	5 (18%)	↓
6	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	16%	8 (16%)	↑
9	火災／爆発	14%	5 (18%)	↓
10	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	9%	NEW	↑

インドにおけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。
 回答者：57人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	51%	1 (51%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	35%	3 (33%)	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	25%	7 (15%)	↑
3	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	25%	5 (22%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	25%	4 (28%)	↑
6	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	16%	NEW	↑
6	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	16%	NEW	↑
8	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	14%	2 (39%)	↓
9	火災／爆発	11%	NEW	↑
10	環境リスク（例：汚染）	9%	NEW	↑

日本におけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：57人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	51%	1 (63%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	35%	2 (46%)	→
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	3 (33%)	→
4	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	30%	5 (18%)	↑
5	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	16%	7 (11%)	↑
6	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	12%	9 (8%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	9%	8 (10%)	↑
7	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	9%	NEW	↑
9	火災／爆発	7%	NEW	↑
9	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	7%	NEW	↑

シンガポールにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：78人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%	1 (53%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	2 (42%)	→
3	火災／爆発	22%	4 (23%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	5 (18%)	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	19%	6 (17%)	↑
5	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	19%	NEW	↑
7	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	15%	NEW	↑
8	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	14%	7 (13%)	↓
9	熟練労働力の不足	13%	9 (11%)	→
10	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	12%	NEW	↑

韓国におけるリスクトップ 10



出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：59人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	36%	1 (39%)	→
2	火災／爆発	32%	5 (19%)	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	2 (33%)	↓
4	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	25%	NEW	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	3 (25%)	↓
6	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	15%	NEW	↑
6	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	15%	NEW	↑
8	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	14%	4 (22%)	↓
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	12%	5 (19%)	↓
10	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	10%	8 (17%)	↓

2023 年



アフリカ／中東
における最重要
ビジネスリスク

2023 年アフリカ／中東における最重要ビジネスリスク

1
27%
↑
2022:
7 (16%)



マクロ経済の動向

(例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)

2
26%
↓
2022:
1 (40%)



サイバーインシデント

(例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)

3
20%
↓
2022:
2 (36%)



事業中断¹

(サプライチェーンの混乱を含む)

4
20%
↑
2022:
10 (13%)



気候変動

(例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク)

5
19%
→
2022:
5 (22%)



法規制変化

(例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)

6
18%
↓
2022:
4 (23%)



政治的リスク／暴力

(例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪)

7
16%
↑
NEW



盗難、詐欺、不正行為²

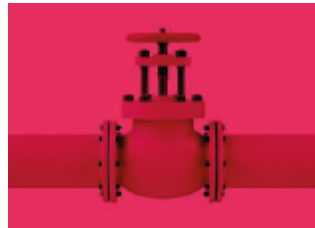
8
16%
↓
2022:
6 (18%)



基幹インフラの停止または障害

(例：停電、ダム・橋・線路の老朽化)

8
16%
↑
NEW



エネルギー危機

(例：供給不足／停止、価格変動)

8
16%
↓
2022:
7 (16%)



市場動向

(例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該地域のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：510人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ10入りしたリスク

¹ 実際の回答数に基づき、事業中断が気候変動より上位になります。

² 実際の回答数に基づき、盗難、詐欺、不正行為が、エネルギー危機、市場動向、基幹インフラの停止または障害（すべて同じ順位）より上位になります。



ブルンジにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：21人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	29%
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	29%
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%
3	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	24%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	19%
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	19%
7	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	14%
7	倒産	14%
7	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	14%
10	火災／爆発	10%



カメルーンにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：24人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	38%
1	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	38%
3	火災／爆発	29%
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	25%
4	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	25%
4	盗難、詐欺、不正行為	25%
7	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	21%
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	17%
9	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	13%
9	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	13%



ガーナにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：38人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	66%	6 (18)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	26%	1 (41%)	↓
2	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	9 (12%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	16%	2 (35%)	↓
4	火災／爆発	16%	3 (24%)	↓
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	13%	6 (18%)	→
6	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	13%	NEW	↑
6	倒産	13%	NEW	↑
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	11%	3 (24%)	↓
10	熟練労働力の不足	8%	9 (12%)	↓



コートジボワールにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：21人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント
1	盗難、詐欺、不正行為	38%
2	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	19%
2	倒産	19%
2	評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	19%
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	19%
2	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	19%
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	14%
7	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	14%
7	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	14%
7	火災／爆発	14%



ケニアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：48人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	31%	4 (28%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	5 (25%)	↑
3	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	27%	NEW	↑
3	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	6 (23%)	↑
5	盗難、詐欺、不正行為	23%	7 (15%)	↑
6	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	21%	1 (40%)	↓
7	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	17%	NEW	↑
7	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	17%	7 (15%)	→
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	13%	7 (15%)	↓
9	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%	3 (33%)	↓



マダガスカルにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：24人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	6 (18%)	↑
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	29%	6 (18%)	↑
1	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	29%	5 (24%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	25%	6 (18%)	↑
5	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	21%	NEW	↑
5	倒産	21%	NEW	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	21%	3 (30%)	↓
5	盗難、詐欺、不正行為	21%	NEW	↑
9	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	13%	2 (35%)	↓
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	13%	NEW	↑



モーリシャスにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：15人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	53%
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	33%
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	27%
3	熟練労働力の不足	27%
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	20%
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	20%
5	盗難、詐欺、不正行為	20%
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	13%
8	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%
10	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	7%



モロッコにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：15人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント 2022年 ランキング 最近の傾向

	パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1 サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	53%	4 (35%)	↑
2 マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	40%	NEW	↑
3 事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	1 (47%)	↓
4 市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	10 (6%)	↑
5 倒産	20%	NEW	↑
5 評判やブランド価値の喪失（例：世間の批判）	20%	6 (18%)	↑
7 基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	13%	NEW	↑
7 エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	13%	NEW	↑
7 火災／爆発	13%	3 (41%)	↓
7 自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	1 (47%)	↓



ナミビアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：16人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	63%	2 (33%)	↑
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	44%	9 (15%)	↑
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	38%	7 (18%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	31%	4 (30%)	→
5	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	19%	NEW	↑
5	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続/自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	19%	NEW	↑
7	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	13%	1 (55%)	↓
7	市場動向（例：競争の激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	5 (24%)	↓
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	10 (12%)	↑
7	熟練労働力の不足	13%	NEW	↑



ナイジェリアにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：76人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾 向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	46%	3 (31%)	↑
2	政治的リスク/暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	30%	2 (39%)	→
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	22%	1 (46%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	18%	4 (26%)	→
5	盗難、詐欺、不正行為	17%	8 (17%)	↑
6	熟練労働力の不足	16%	NEW	↑
7	エネルギー危機（例：供給不足/停止、価格変動）	14%	NEW	↑
8	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	12%	NEW	↑
9	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	11%	6 (20%)	↓
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	11%	NEW	↑



セネガルにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：22人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

1	市場動向 (例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	36%
2	火災／爆発	32%
3	盗難、詐欺、不正行為	27%
4	事業中断 (サプライチェーンの混乱を含む)	18%
4	マクロ経済の動向 (例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)	18%
4	パンデミック発生 (例：健康や労働力の問題、移動の制限)	18%
7	法規制変化 (例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)	14%
7	評判やブランド価値の喪失 (例：世間の批判)	14%
9	エネルギー危機 (例：供給不足／停止、価格変動)	9%
9	自然災害 (例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)	9%



南アフリカにおけるリスクトップ 10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：124人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント 2022年
ランキング 最近の傾向

ランキング	リスク	パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	基幹インフラの停止 (例：停電) または障害 (例：ダム・橋・線路の老朽化)	36%	3 (35%)	↑
2	サイバーインシデント (例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)	33%	1 (50%)	↓
3	事業中断 (サプライチェーンの混乱を含む)	32%	2 (44%)	↓
4	気候変動 (例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク) ¹	27%	6 (16%)	↑
4	政治的リスク／暴力 (例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪)	27%	4 (28%)	→
6	エネルギー危機 (例：供給不足／停止、価格変動)	27%	NEW	↑
7	自然災害 (例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)	19%	NEW	↑
8	火災／爆発	14%	9 (9%)	↑
9	法規制変化 (例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)	10%	7 (15%)	↓
9	マクロ経済の動向 (例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)	10%	NEW	↑

¹ 実際の回答数に基づき、気候変動および政治的リスク／暴力がエネルギー危機より上位になります。



タンザニアにおけるリスクトップ 10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該国のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：23人 リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

ランキング

パーセント

ランキング	リスク	パーセント
1	盗難、詐欺、不正行為	30%
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	26%
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	22%
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	22%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	17%
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	17%
5	火災／爆発	17%
5	倒産	17%
5	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%
10	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	13%

2023 年

産業セクター別

の最重要

ビジネスリスク



2023年産業セクター別の最重要ビジネスリスク



農業におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：23人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	48%	1 (65%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	43%	2 (42%)	→
3	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	26%	NEW	↑
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	17%	3 (29%)	↓
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	17%	NEW	↑



航空／航空宇宙／防衛におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：67人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	34%	NEW	↑
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	31%	NEW	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	1 (47%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	27%	NEW	↑
5	熟練労働力の不足	21%	NEW	↑



化学薬品／医薬品／バイオ医薬品におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：50人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	54%	1 (73%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	2 (42%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	26%	NEW	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	22%	NEW	↑
5	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	20%	NEW	↑



消費財におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：29人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	1 (59%)	→
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	34%	NEW	↑
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%	NEW	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	17%	NEW	↑
4	火災／爆発	17%	NEW	↑



土木／建設／不動産におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：161人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%	1 (43%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	34%	2 (42%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%	NEW	↑
4	熟練労働力の不足	23%	5 (21%)	↑
5	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	20%	NEW	↑



エンターテインメントにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：30人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

2022年の結果は、エンターテインメントとメディアを合わせたものです。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	3 (32%)	↑
2	市場動向（例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	NEW	↑
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	27%	1 (54%)	↓
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	23%	2 (51%)	↓
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	23%	NEW	↑



金融サービスにおけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：865人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

1 実際の回答数に基づき、エネルギー危機が事業中断より上位になります。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	42%	1 (51%)	→
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	34%	NEW	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	26%	3 (26%)	→
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	21%	NEW	↑
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	21%	2 (30%)	↓



食品／飲料（製造と供給）におけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：27人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	44%	1 (67%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	37%	2 (43%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	30%	NEW	↑
4	火災／爆発	26%	3 (23%)	↓
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	19%	3 (23%)	↓



政府／公共サービス（ヘルスケアを含む）におけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：30人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	30%	2 (43%)	↑
2	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	27%	NEW	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	27%	1 (57%)	↓
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	23%	NEW	↑
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	20%	NEW	↑



ホスピタリティ/レジャー/観光におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：40人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2 (39%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	25%	4 (22%)	↑
3	火災/爆発	23%	NEW	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	23%	1 (57%)	↓
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	20%	5 (18%)	→



製造業（自動車を含む）におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：127人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	65%	1 (68%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	38%	2 (53%)	→
3	火災/爆発	24%	4 (26%)	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	23%	NEW	↑
5	エネルギー危機（例：供給不足/停止、価格変動）	22%	NEW	↑



海洋/海運におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：77人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	火災/爆発	29%	3 (25%)	↑
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	25%	NEW	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア/ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	25%	4 (23%)	↑
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	23%	1 (42%)	↓
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	23%	2 (33%)	↓



メディアにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：16人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

2022年の結果は、エンターテインメントとメディアを合わせたものです。

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	56%	3 (32%)	↑
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	44%	NEW	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	2 (51%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	19%	5 (19%)	↑
4	盗難、詐欺、不正行為	19%	NEW	↑



石油／ガスにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：30人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%	1 (59%)	→
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	37%	NEW	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	5 (21%)	↑
4	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	27%	4 (32%)	→
4	火災／爆発	27%	3 (35%)	↓



電力／公益事業におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：61人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%	1 (46%)	→
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	36%	NEW	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	36%	2 (41%)	→
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	3 (33%)	↓
5	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	25%	5 (26%)	→



専門職サービス（例：法律）におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：78人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	45%	1 (45%)	→
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	26%	NEW	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	21%	2 (27%)	↓
3	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	21%	NEW	↑
3	熟練労働力の不足	21%	NEW	↑



再生可能エネルギーにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：24人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	58%	2 (60%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	42%	1 (65%)	↓
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	29%	NEW	↑
4	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	21%	3 (35%)	↓
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	21%	NEW	↑



小売／卸売におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：36人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	42%	1 (56%)	→
2	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	31%	NEW	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	28%	2 (29%)	↓
4	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	22%	NEW	↑
5	火災／爆発	17%	NEW	↑



テクノロジーにおけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：60人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	50%	1 (52%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	42%	2 (45%)	→
3	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気自動車、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gのリスク影響）	25%	4 (20%)	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	23%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	22%	5 (18%)	→



電気通信におけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：25人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	80%	2 (55%)	↑
2	基幹インフラの停止（例：停電）または障害（例：ダム・橋・線路の老朽化）	48%	3 (25%)	↑
3	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	28%	NEW	↑
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	24%	1 (60%)	↓
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	20%	NEW	↑



運送／物流におけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：64人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ5入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	27%	NEW	↑
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	25%	4 (22%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	25%	5 (18%)	↑
2	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	25%	NEW	↑
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	23%	1 (27%)	↓

2023 年

企業規模別の

最重要

ビジネスリスク



2023 年企業規模別の最重要ビジネスリスク



大企業*のリスクトップ 10

*年間収益 5 億米ドル超

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：1,280 人

リスクを 3 つまで選ぶことができるため、数字を足しても 100%にはなりません。

NEW 新たにトップ 10 入りしたリスク

1 実際の回答数に基づき、エネルギー危機が気候変動より上位になります。

ランキング		パーセント	2022 年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	2 (50%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	39%	1 (50%)	↓
3	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	24%	NEW	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	23%	3 (28%)	↓
5	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	21%	NEW	↑
6	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	21%	4 (21%)	↓
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	18%	6 (18%)	↓
8	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	14%	NEW	↑
9	火災／爆発	13%	7 (16%)	↓
10	熟練労働力の不足	11%	NEW	↑



中規模企業*のリスクトップ10

*年間収益2億5千万~5億米ドル

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該産業セクターのすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：519人

リスクを3つまで選ぶことができるため、数字を足しても100%にはなりません。

NEW 新たにトップ10入りしたリスク

ランキング		パーセント	2022年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	35%	1 (43%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	2 (36%)	→
3	エネルギー危機（例：供給不足／停止、価格変動）	24%	NEW	↑
4	マクロ経済の動向（例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政）	23%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂）	20%	6 (19%)	↑
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	3 (27%)	↓
7	熟練労働力の不足	17%	7 (15%)	→
8	火災／爆発	16%	5 (21%)	↓
9	気候変動（例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク）	14%	9 (15%)	→
10	政治的リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、内乱、ストライキ、暴動、略奪）	12%	10 (9%)	→



小規模企業*のリスクトップ 10

*年間収益 2 億 5 千万米ドル未満

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクがどれくらい多く選ばれたかを、当該企業規模のすべての調査回答に対するパーセンテージとして示しています。

回答者：912 人

リスクを 3 つまで選ぶことができるため、数字を足しても 100%にはなりません。

NEW 新たにトップ 10 入りしたリスク

1 実際の回答数に基づき、事業中断がエネルギー危機より上位になります。

2 実際の回答数に基づき、自然災害が気候変動より上位になります。

ランキング		パーセント	2022 年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント (例：サイバー犯罪、システム停止を引き起こすマルウェア／ランサムウェア、データ漏洩、罰金、罰則)	31%	1 (39%)	→
2	マクロ経済の動向 (例：インフレ、デフレ、金融政策、緊縮財政)	28%	8 (15%)	↑
3	事業中断 (サプライチェーンの混乱を含む)	23%	2 (32%)	↓
4	エネルギー危機 (例：供給不足／停止、価格変動)	23%	NEW	↑
5	法規制変化 (例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ユーロ圏の分裂)	20%	4 (21%)	↓
6	熟練労働力の不足	17%	7 (16%)	↑
7	自然災害 (例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)	15%	5 (21%)	↓
8	気候変動 (例：地球温暖化の結果としての物理的リスク、運営上のリスク、財政リスク)	15%	10 (14%)	↑
9	市場動向 (例：競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	14%	6 (18%)	↓
10	火災／爆発	13%	9 (14%)	↓

連絡先

詳しくは、お近くの Allianz Global Corporate & Specialty Communications チームまでお問い合わせください。

Asia Pacific
Shakun Raj
shakun.raj@allianz.com
+65 6395 3817

Central and Eastern Europe
Heidi Polke-Markmann
heidi.polke@allianz.com
+49 89 3800 14303

Ibero/LatAm
Camila Corsini
camila.corsini@allianz.com
+55 11 3527 0235

Mediterranean/Africa
Florence Claret
florence.claret@allianz.com
+33 158 858863

North America
Sabrina Glavan
sabrina.glavan@agcs.allianz.com
+1 973 876 3902

Lesiba Sethoga
lesiba.sethoga@allianz.com
+27 11 214 7948

UK and Nordics
Ailsa Sayers
ailsa.sayers@allianz.com
+44 20 3451 3391

Global
Hugo Kidston
hugo.kidston@allianz.com
+44 203 451 3891

Heidi Polke-Markmann
heidi.polke@allianz.com
+49 89 3800 14303

詳しくは agcs.communication@allianz.com までお問い合わせください。

Allianz Global Corporate & Specialty は下記にてフォローいただけます：



[Twitter @AGCS_Insurance](#)



[LinkedIn](#)

#ARB2023

www.agcs.allianz.com

免責条項及び著作権

Copyright © 2023 Allianz Global Corporate & Specialty SE. 無断複写・転載を禁じます。

本書に記載される内容は一般情報を提供することを目的としたものです。記載情報の正確さには万全を期しましたが、情報はその完全性及び正確さに関する表明、請け合い、保証を一切伴うことなく提供されるもので、Allianz Global Corporate & Specialty SEをはじめ、その他いかなる Allianz Group 企業も誤記や記載の漏れについて一切の責任を負うものではありません。本レポートは、Allianz Global Corporate & Specialty SE の単独主導により作成されたものです。

サービスに関するいかなる説明も、サービス契約の条件が存在する場合は、それら条件の適用対象となります。リスクサービスおよび/またはコンサルティング契約および/または保険契約に規定されるリスク管理義務は、この文書によっても、他の種類や形式の文書によっても委任を行うことはできません。記載情報には、時間的制約があるものもあります。したがって、最新の参照資料を参照する必要があります。本レポートに記載される情報の中には、お客様の個別状況に当てはまらないものが含まれる場合があります。リスクサービスに関する情報は、特定種類のリスクおよびサービスに関して、有資格のお客様に一般的な説明を提供することを意図したものです。Allianz Global Corporate & Specialty SE は、本レポートに記載する情報、資料、または手順の使用、またはこれに依拠することに起因する、いかなる賠償責任も負わないものとします。サードパーティの Web サイトに言及する場合、これはあくまでお客様の便宜を意図したものであり、Allianz Global Corporate & Specialty SE がそのようなサードパーティの Web サイトのコンテンツを推奨するものではありません。Allianz Global Corporate & Specialty SE は、そのようなサードパーティのサイトのコンテンツについて責任を負うものではなく、そのようなサードパーティの Web サイトのコンテンツまたは資料の正確性に関していかなる表明も行わないものとします。サードパーティの Web サイトにアクセスする場合は、自己責任で行ってください。

Allianz Global Corporate & Specialty SE

Dieselstr. 8, 85774 Unterfoehring, Munich, Germany

画像：Adobe Stock

2023 年 1 月