



アリアンツ・リスクバロメーター 2022年別冊

89の国と地域の2,650人のリスクマネジメント専門家の知見に基づく

02 最重要ビジネスリスク：グローバル

04 最重要ビジネスリスクヨーロッパ、南北アメリカ、アジア太平洋、アフリカ／中東

32 最重要ビジネスリスク：産業セクター別

40 最重要ビジネスリスク：企業規模別

2022年最重要の



ビジネスリスク：

グローバル

2022年最重要のビジネスリスク：グローバル

ランキングの変化は、パーセンテージの前年比ではなく、ランキング位置の前年比によって決定されています。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	44%	3 (40%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	42%	1 (41%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	25%	6 (17%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	22%	2 (40%)	↓
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	19%	5 (19%)	→
6	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク） ¹	17%	9 (13%)	↑
7	火災／爆発	17%	7 (16%)	→
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	4 (19%)	↓
9	熟練労働力の不足	13%	13 (8%)	↑
10	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	11%	8 (13%)	↓
11	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	10%	12 (9%)	↑
12	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響） ²	9%	11 (9%)	↓
13	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪） ³	9%	10 (11%)	↓
14	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	9%	15 (5%)	↑
15	製品回収、品質管理、連続欠陥	6%	16 (5%)	↑
16	盗難、詐欺、腐敗	5%	14 (7%)	↓
17	環境リスク（例：汚染）	4%	17 (5%)	→
	その他		3%	

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

- 1：気候変動は、実回答数では火災／爆発を上回ります。
 2：新技術は、実回答数では政治リスク／暴力を上回ります。
 3：政治リスク／暴力は、実回答数では基幹インフラの破綻を上回ります。

凡例

- ↑ 2021年よりもリスクが高い
 ↓ 2021年よりもリスクが低い
 → 2021年から変化なし
 (5%) 2021年のリスクランキング%

第11回となる今回のアリアンツ・リスクバロメーター調査は、アリアンツのお客様（グローバルに事業展開する企業）、ブローカー、および各種業界団体を対象に行ったもので、Allianz Global Corporate & Specialty (AGCS) をはじめとするアリアンツグループ 子会社のリスクコンサルタント、アンダーライター、シニアマネジャー、およびクレーム専任者も調査に参加しています。

数字は、2,650人の回答者から寄せられた全調査回答の中で回答者が選んだリスクの数をパーセンテージで表したものです。また、回答者は業種ごとにリスクを最大で3つまで選択可能で、そのため数字を合算しても100%とはなりません。

2022年



ヨーロッパにおける
最重要ビジネス
リスク

2022年ヨーロッパにおける最重要ビジネスリスク

1
48%
→
2021:
1 (44%)



サイバーインシデント
(例：サイバー犯罪、IT障害
／機能停止、データ漏洩、罰
金、罰則)

2
45%
→
2021:
2 (43%)



事業中断
(サプライチェーンの混乱を含
む)

3
25%
↑
2021:
6 (16%)



自然災害
(例：暴風雨、洪水、地震、山
林火災、異常気象)

4
48%
↑
2021:
8 (14%)



気候変動¹
例：気候変動による物理的、業
務面、そしてレピュテーション
へのリスク¹

5
20%
↓
2021:
3 (42%)



パンデミック発生²
(例：健康や労働力の問題、移
動の制限)

6
20%
↓
2021:
4 (22%)



法規制変化
(例：貿易戦争や関税、経済制
裁、保護主義、ブレグジット、
ユーロ圏解体)

7
17%
→
2021:
7 (15%)



火災／爆発

8
16%
↓
2021:
5 (20%)



市場動向
(例：変動性、競争の激化／新
規参入者、M&A、市場停滞、市
場変動)

9
13%
→
2021:
9 (12%)



マクロ経済の動向
(例：金融政策、緊縮財政、商
品価格の上昇、デフレ、インフ
レ)

10
11%
↑
NEW



熟練労働力の不足

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：1,165名
また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。
NEW：新たにトップ10に登場したリスク

1：気候変動は、回答数ではパンデミック発生を上回ります。
2：2パンデミック発生は、実回答数では法規制変化を上回ります。



オーストリアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：27名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	63%	2 (50%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	52%	1 (58%)	↓
3	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	44%	10 (8%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	22%	3 (38%)	↓
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	11%	4 (19%)	↓
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	11%	5 (15%)	→
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	11%	8 (12%)	↑
8	火災／爆発	7%	NEW	↑
8	熟練労働力の不足	7%	NEW	↑
10	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	4%	5 (15%)	↓



ベルギーにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：28名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	57%	1 (50%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%	2 (44%)	→
3	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	25%	NEW	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	25%	2 (44%)	↓
3	熟練労働力の不足	25%	6 (19%)	↑
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	21%	4 (25%)	↓
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	NEW	↑
7	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	18%	8 (13%)	↑
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	8 (13%)	↑
10	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	11%	4 (25%)	↓



ブルガリアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：48名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	38%	1 (57%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2 (35%)	→
3	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	29%	5 (21%)	↑
3	熟練労働力の不足	29%	5 (21%)	↑
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%	7 (18%)	↑
6	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	23%	9 (12%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	21%	3 (31%)	↓
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	19%	9 (12%)	↑
9	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	15%	4 (22%)	↓
9	火災／爆発	15%	7 (18%)	↓



クロアチアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：27名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	55%	3 (26%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	41%	2 (31%)	→
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	41%	1 (54%)	↓
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	30%	6 (23%)	↑
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	26%	NEW	↑
6	火災／爆発	19%	NEW	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	11%	3 (26%)	↓
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	11%	7 (11%)	→
7	熟練労働力の不足	11%	3 (26%)	↓
10	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	7%	7 (11%)	↓



デンマークにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：24名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	63%	1 (53%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	38%	1 (53%)	↓
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	25%	5 (21%)	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	21%	9 (9%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	21%	3 (38%)	↓
6	製品回収、品質管理、連続欠陥	17%	NEW	↑
7	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	13%	NEW	↑
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	13%	NEW	↑
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	7 (15%)	→
7	熟練労働力の不足	13%	8 (12%)	↑



フランスにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：73名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	51%	2 (44%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	48%	1 (50%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	28%	5 (17%)	↑
4	火災／爆発	23%	4 (24%)	→
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	9 (12%)	↑
5	製品回収、品質管理、連続欠陥	18%	7 (15%)	↑
7	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	15%	NEW	↑
8	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	14%	5 (17%)	↓
9	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	10%	NEW	↑
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	10%	NEW	↑



ドイツにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：351名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	55%	1 (50%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	50%	2 (48%)	→
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	30%	7 (15%)	↑
4	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	21%	9 (12%)	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体） ¹	19%	5 (18%)	→
6	火災／爆発	19%	6 (17%)	→
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	4 (23%)	↓
8	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%	3 (35%)	↓
9	製品回収、品質管理、連続欠陥	12%	10 (11%)	↑
10	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	10%	NEW	↑

¹ 法規制変化は、実回答数では火災／爆発を上回ります。



ギリシャにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：24名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	46%	4 (29%)	↑
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	42%	1 (54%)	↓
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	38%	2 (36%)	↓
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2 (36%)	↓
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%	8 (18%)	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	17%	5 (21%)	↓
6	火災／爆発	17%	NEW	↑
6	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	17%	5 (21%)	↓
9	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	13%	5 (21%)	↓
10	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	8%	9 (14%)	↓



ハンガリーにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：68名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	34%	1 (32%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	28%	1 (32%)	↓
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	24%	6 (19%)	↑
3	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	24%	7 (17%)	↑
3	熟練労働力の不足	24%	NEW	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	22%	3 (29%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	8 (15%)	↑
8	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	18%	5 (20%)	↓
8	火災／爆発	18%	9 (11%)	↑
10	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%	4 (27%)	↓



イタリアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：31名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	52%	1 (54%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	2 (45%)	→
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	33%	4 (25%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	23%	6 (20%)	↑
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%	5 (22%)	→
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	16%	3 (28%)	↓
5	製品回収、品質管理、連続欠陥	16%	NEW	↑
8	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	13%	7 (19%)	↓
8	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	13%	8 (13%)	→
10	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	10%	NEW	↑



オランダにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：42名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	64%	3 (35%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	48%	1 (57%)	↓
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	36%	4 (17%)	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	26%	4 (17%)	→
5	熟練労働力の不足	24%	NEW	↑
6	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	19%	2 (48%)	↓
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	4 (17%)	↓
8	火災／爆発	14%	8 (13%)	→
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	12%	8 (13%)	↓
9	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	12%	8 (13%)	↓



ポーランドにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：21名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	52%	2 (43%)	↑
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	48%	1 (52%)	↓
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	38%	5 (22%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	38%	NEW	↑
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	24%	4 (26%)	↓
5	火災／爆発	24%	6 (17%)	↑
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	19%	NEW	↑
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	14%	3 (30%)	↓
9	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	10%	6 (17%)	↓
9	熟練労働力の不足	10%	6 (17%)	↓



ポルトガルにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：30名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	47%	3 (44%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	37%	4 (25%)	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	30%	2 (50%)	↓
4	火災／爆発	27%	5 (22%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	27%	1 (53%)	↓
6	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	23%	6 (19%)	→
6	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	23%	8 (16%)	↑
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	6 (19%)	→
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	20%	NEW	↑
10	熟練労働力の不足	13%	NEW	↑



ルーマニアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：77名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	42%	1 (45%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	3 (25%)	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	2 (30%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	25%	3 (25%)	↓
5	火災／爆発	23%	3 (25%)	↓
6	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	22%	3 (25%)	↓
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	3 (25%)	↓
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	3 (25%)	↓
9	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	12%	NEW	↑
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	12%	NEW	↑



スペインにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：22名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	55%	3 (42%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	45%	1 (58%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	41%	4 (27%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	36%	6 (18%)	↑
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	9 (12%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	18%	2 (43%)	↓
7	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	14%	7 (15%)	→
7	火災／爆発	14%	5 (19%)	↓
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	9%	8 (13%)	↓
9	盗難、詐欺、腐敗	9%	NEW	↑



スウェーデンにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：23名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	78%	1 (55%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	52%	2 (45%)	→
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	26%	5 (25%)	↑
4	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	22%	NEW	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	17%	NEW	↑
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	3 (35%)	↓
7	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	13%	10 (10%)	↑
7	熟練労働力の不足	13%	8 (15%)	↑
9	火災／爆発	9%	7 (20%)	↓
9	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	9%	NEW	↑



スイスにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：75名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	61%	2 (56%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	57%	1 (58%)	↓
3	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%	6 (13%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	24%	4 (24%)	→
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	17%	7 (12%)	↑
6	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	15%	3 (48%)	↓
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	12%	8 (11%)	↑
7	熟練労働力の不足	12%	NEW	↑
9	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	11%	NEW	↑
9	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	11%	NEW	↑



トルコにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：17名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	71%
2	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	47%
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	35%
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	24%
4	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	24%
4	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	24%
7	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	18%
7	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	18%
9	火災／爆発	12%
9	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	12%



英国におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：131名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	50%	2 (42%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	34%	3 (41%)	↑
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	31%	6 (17%)	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	26%	4 (28%)	→
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	5 (25%)	→
5	熟練労働力の不足	18%	NEW	↑
7	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	17%	1 (44%)	↓
8	火災／爆発	15%	9 (12%)	↑
9	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	13%	10 (10%)	↑
9	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	13%	7 (13%)	↓

2022年米州に



おける最重要

ビジネスリスク

2022年米州における最重要ビジネスリスク

1
46%
→
2021:
1 (46%)



事業中断
(サプライチェーンの混乱を含む)

2
40%
↑
2021:
3 (35%)



サイバーインシデント
(例: サイバー犯罪、IT障害/機能停止、データ漏洩、罰金、罰則)

3
35%
↑
2021:
4 (26%)



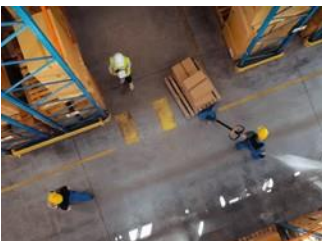
自然災害
(例: 暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象)

4
20%
↓
2021:
2 (40%)



パンデミック発生¹
(例: 健康や労働力の問題、移動の制限)

5
20%
↑
NEW



熟練労働力の不足

6
19%
→
2021:
6 (15%)



火災/爆発

7
14%
↑
2021:
9 (12%)



気候変動²
(例: 気候変動による物理的、業務面、そしてレピュテーションへのリスク)

8
14%
↓
2021:
5 (23%)



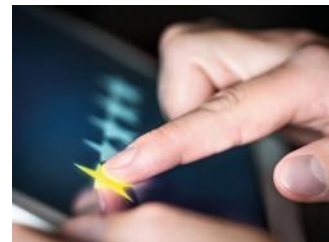
市場動向
(例: 変動性、競争の激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)

9
12%
↓
2021:
7 (13%)



法規制変化
(例: 貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体)

10
9%
↑
NEW



レピュテーションやブランド価値の喪失
(例: 社会批判)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者: 562名
また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。
NEW: 新たにトップ10に登場したリスク

1: パンデミック発生は、実回答数では熟練労働力の不足を上回ります。
2: 気候変動は、実回答数では市場動向を上回ります。



アルゼンチンにおけるリスクトップ10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：31名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング

パーセント

1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	58%
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%
3	火災／爆発	29%
3	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	29%
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	19%
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	19%
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	16%
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%
9	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%
9	盗難、詐欺、腐敗	13%



ブラジルにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：69名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング

パーセント

2021年
ランキング

最近の傾向

ランキング	リスク	パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	64%	1 (47%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	30%	6 (19%)	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	29%	2 (46%)	↓
4	火災／爆発	26%	4 (24%)	→
5	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	17%	5 (20%)	→
6	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	14%	3 (29%)	↓
7	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	13%	NEW	↑
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	12%	NEW	↑
8	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	12%	7 (17%)	↓
10	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	10%	NEW	↑



カナダにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：36名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	1 (47%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	31%	3 (37%)	↑
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	28%	9 (11%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	25%	2 (41%)	↓
4	熟練労働力の不足	25%	6 (14%)	↑
6	環境リスク（例：汚染）	22%	NEW	↑
7	火災／爆発	19%	7 (13%)	→
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	17%	4 (24%)	↓
8	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	17%	NEW	↑
10	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	14%	NEW	↑



米国におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：375名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%	1 (46%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	37%	3 (33%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	35%	4 (27%)	↑
4	熟練労働力の不足	25%	10 (11%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	22%	2 (41%)	↓
6	火災／爆発	17%	7 (14%)	↑
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	5 (25%)	↓
8	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	14%	8 (12%)	→
9	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	13%	6 (14%)	↓
10	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	9%	NEW	↑

2022年アジア



太平洋地域にお
ける最重要ビジ
ネスリスク

2022年アジア太平洋地域における最重要ビジネスリスク

1
40%
→
2021:
1 (41%)



サイバーインシデント
(例: サイバー犯罪、IT障害
/機能停止、データ漏洩、罰
金、罰則)

2
37%
↑
2021:
3 (38%)



事業中断
(サプライチェーンの混乱を含
む)

3
27%
↓
2021:
2 (39%)



パンデミック発生
(例: 健康や労働力の問題、移
動の制限)

4
25%
→
2021:
4 (27%)



自然災害
(例: 暴風雨、洪水、地震、山
林火災、異常気象)

5
22%
→
2021:
5 (22%)



法規制変化
(例: 貿易戦争や関税、経済制
裁、保護主義、ブレグジット、
ユーロ圏解体)

6
16%
→
2021:
6 (17%)



気候変動
(例: 気候変動による物理的、
業務面、そしてレピュテーショ
ンへのリスク)

7
16%
↑
2021:
9 (12%)



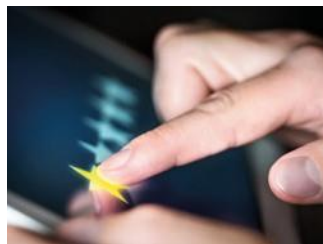
火災/爆発

8
16%
↓
2021:
7 (16%)



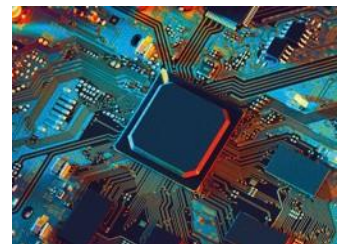
市場動向
(例: 変動性、競争の激化/新
規参入者、M&A、市場停滞、市
場変動)

9
12%
↑
NEW



**レピュテーションやブラ
ンド価値の喪失**
(例: 社会批判)

10
11%
↓
2021:
8 (13%)



新技術
(例: 人工知能、ネットワーク
接続/自動運転車、電気/燃料電
池自動車、3Dプリンティング、
IoT、ナノテクノロジー、プロセ
スチェーン、5Gなどの影響)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者: 514名
また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。
NEW: 新たにトップ10に登場したリスク



オーストラリアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：59名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	2 (42%)	↑
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	41%	3 (38%)	↑
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	34%	6 (22%)	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	29%	5 (24%)	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	27%	3 (38%)	↓
6	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	24%	1 (45%)	↓
7	熟練労働力の不足	19%	NEW	↑
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	7 (20%)	↓
9	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	14%	NEW	↑
9	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	14%	8 (13%)	↓



中国におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：104名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	36%	2 (33%)	↑
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	34%	2 (33%)	→
3	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	4 (29%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	20%	8 (17%)	↑
4	火災／爆発	20%	6 (19%)	↑
6	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	17%	6 (19%)	→
6	製品回収、品質管理、連続欠陥	17%	10 (12%)	↑
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	14%	5 (26%)	↓
9	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	11%	1 (36%)	↓
10	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	10%	8 (17%)	↓



香港におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：51名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	39%	1 (65%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	4 (22%)	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	25%	4 (22%)	↑
4	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	20%	7 (17%)	↑
5	火災／爆発	18%	7 (17%)	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	2 (39%)	↓
5	熟練労働力の不足	18%	NEW	↑
8	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	16%	4 (22%)	↓
8	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	16%	NEW	↑
8	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	16%	3 (35%)	↓



インドにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：67名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	51%	1 (56%)	→
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	39%	3 (38%)	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2 (39%)	↓
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	28%	6 (17%)	↑
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	22%	4 (24%)	↓
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	7 (11%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	15%	5 (21%)	↓
7	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	15%	7 (11%)	→
9	製品回収、品質管理、連続欠陥	9%	NEW	↑
10	熟練労働力の不足	7%	NEW	↑



日本におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：83名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	63%	1 (47%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	46%	1 (47%)	↓
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	3 (37%)	→
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	22%	4 (33%)	→
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	18%	7 (12%)	↑
6	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	17%	NEW	↑
7	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	11%	6 (14%)	↓
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	10%	10 (6%)	↑
9	熟練労働力の不足	8%	9 (8%)	→
9	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	8%	NEW	↑



シンガポールにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：88名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	53%	1 (53%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	42%	2 (47%)	→
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	42%	3 (43%)	↑
4	火災／爆発	23%	6 (13%)	↑
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	18%	6 (13%)	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	17%	5 (17%)	↓
7	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	13%	4 (27%)	↓
7	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	9 (10%)	↑
9	熟練労働力の不足	11%	NEW	↑
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	11%	6 (13%)	↓



韓国におけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：36名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%	4 (25%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	1 (30%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	25%	1 (30%)	↓
4	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	22%	6 (15%)	↑
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	19%	6 (15%)	↑
5	火災／爆発	19%	1 (30%)	↓
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	19%	6 (15%)	↑
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	NEW	↑
8	製品回収、品質管理、連続欠陥	17%	6 (15%)	↓
10	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	11%	NEW	↑

2022年アフリカ



／中東における最
重要ビジネスリス
ク

2022年アフリカ／中東における最重要ビジネスリスク

1
40%
↑
2021:
3 (33%)



サイバーインシデント
(例：サイバー犯罪、IT障害
／機能停止、データ漏洩、罰
金、罰則)

2
36%
→
2021:
2 (36%)



事業中断
(サプライチェーンの混乱を含
む)

3
25%
↓
2021:
1 (36%)



パンデミック発生
(例：健康や労働力の問題、移
動の制限)

4
23%
↑
2021:
6 (19%)



政治リスク／暴力
(例：政情不安、戦争、テロ、
市民騒動、暴動、略奪)

5
22%
↑
2021:
8 (17%)



法規制変化
(例：貿易戦争や関税、経済制
裁、保護主義、ブレグジット、
ユーロ圏解体)

6
18%
↑
2021:
10 (11%)



基幹インフラの破綻
(例：電力供給の混乱や障害、
ダム、橋梁、鉄道線路の老朽
化)

7
16%
↓
2021:
4 (20%)



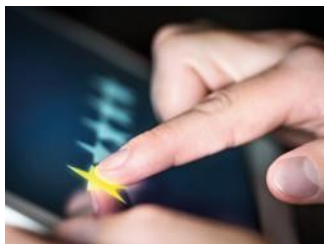
マクロ経済の動向
(例：金融政策、緊縮財政、商
品価格の上昇、デフレ、インフ
レ)

8
16%
↑
2021:
9 (15%)



市場動向
(例：変動性、競争の激化／新
規参入者、M&A、市場停滞、市
場変動)

9
14%
↑
NEW



**レピュテーションやブラ
ンド価値の喪失**
(例：社会批判)

10
13%
↑
NEW



気候変動
(例：気候変動による物理的、
業務面、そしてレピュテーショ
ンへのリスク)

出典：Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：409名
また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。
NEW：新たにトップ10に登場したリスク



ガーナにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：17名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	3 (37%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	5 (23%)	↑
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	24%	8 (13%)	↑
3	火災／爆発	24%	1 (40%)	↓
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	24%	4 (30%)	↑
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	NEW	↑
6	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	18%	NEW	↑
6	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	18%	1 (40%)	↓
9	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	12%	7 (20%)	↓
9	熟練労働力の不足	12%	NEW	↑



ケニアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：40名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	40%	2 (33%)	↑
2	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	35%	NEW	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	33%	1 (56%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	28%	9 (11%)	↑
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	25%	5 (22%)	→
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	2 (33%)	↓
7	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	15%	NEW	↑
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	15%	5 (22%)	↓
7	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	15%	8 (17%)	↑
7	盗難、詐欺、腐敗	15%	5 (22%)	↓



マダガスカルにおけるリスクトップ10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：17名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	41%
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	35%
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	30%
4	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	29%
5	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	24%
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%
6	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	18%
6	火災／爆発	18%
6	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	18%
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%



モロッコにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：17名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	47%	3 (38%)	↑
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	47%	7 (17%)	↑
3	火災／爆発	41%	4 (33%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	5 (21%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	29%	1 (58%)	↓
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	10 (4%)	↑
6	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	18%	8 (13%)	↑
8	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	12%	NEW	↑
8	盗難、詐欺、腐敗	12%	8 (13%)	→
10	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	6%	2 (42%)	↓



ナミビアにおけるリスクトップ10 NEW

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：33名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング

パーセント

1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	55%
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	33%
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	33%
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	30%
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%
6	火災／爆発	21%
7	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	18%
7	盗難、詐欺、腐敗	18%
9	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	15%
10	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	12%



ナイジェリアにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：70名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング

パーセント

2021年
ランキング

最近の傾向

ランキング	リスク	パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	46%	2 (32%)	↑
2	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	39%	5 (26%)	↑
3	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	31%	3 (31%)	→
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	26%	8 (17%)	↑
4	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	10 (12%)	↑
6	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	20%	4 (30%)	↓
7	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	19%	9 (13%)	↑
8	盗難、詐欺、腐敗	17%	6 (22%)	↓
9	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	13%	NEW	↑
9	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	13%	1 (38%)	↓



南アフリカにおけるリスクトップ10

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各地域に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。
回答者：135名 また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	50%	1 (48%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	44%	2 (39%)	→
3	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	35%	6 (18%)	↑
4	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	28%	5 (18%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	22%	3 (29%)	↓
6	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	16%	7 (14%)	↑
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	15%	4 (24%)	↓
8	熟練労働力の不足	13%	9 (12%)	↑
9	火災／爆発	9%	NEW	↑
10	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	8%	8 (13%)	↓

2022年産業セ

クター別の最
重要ビジネス
リスク



2022年産業セクター別の最重要ビジネスリスク



農業におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：17名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	65%	1 (41%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	42%	NEW	↑
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	29%	3 (28%)	→
3	環境リスク（例：汚染）	29%	NEW	↑
3	火災／爆発	29%	5 (22%)	↑



航空、航空宇宙、防衛におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：73名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	47%	3 (35%)	↑
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	45%	1 (62%)	↓
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	29%	2 (41%)	↓
4	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	21%	NEW	↑
4	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	21%	4 (31%)	→



化学薬品、医薬品、バイオ医薬品におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：62名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	73%	1 (66%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	42%	2 (49%)	→
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	29%	NEW	↑
4	火災／爆発	18%	4 (21%)	→
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	18%	3 (34%)	↓



消費財におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：22名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	59%	1 (38%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	NEW	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	32%	NEW	↑
4	製品回収、品質管理、連続欠陥	18%	NEW	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	14%	1 (38%)	↓



エンジニアリング、建設、不動産におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：160名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	43%	1 (44%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	42%	2 (35%)	→
3	火災／爆発	24%	4 (32%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	23%	5 (21%)	↑
5	熟練労働力の不足	21%	NEW	↑



エンターテインメントとメディアにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：37名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	54%	1 (56%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	51%	2 (37%)	→
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	2 (37%)	↓
4	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	30%	4 (20%)	→
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	19%	NEW	↑



金融サービスにおけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：872名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	51%	1 (47%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	30%	3 (31%)	↑
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	26%	4 (26%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	24%	2 (40%)	↓
5	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	19%	NEW	↑



食品／飲料（製造と供給）に おけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：30名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	67%	1 (53%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	43%	5 (23%)	↑
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	23%	NEW	↑
3	火災／爆発	23%	3 (30%)	→
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	20%	NEW	↑



政府／公益事業（ヘルスケアを含む）におけるリスク トップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：23名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	57%	1 (37%)	→
2	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	43%	1 (37%)	↓
3	熟練労働力の不足	30%	NEW	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	26%	3 (30%)	↓
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	22%	5 (17%)	→



ホスピタリティ、レジャー、観光におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：28名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	57%	1 (66%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%	2 (46%)	→
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	25%	NEW	↑
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	22%	3 (43%)	↓
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	18%	4 (14%)	↓



製造業（自動車を含む）におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：144名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	68%	1 (63%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	53%	2 (41%)	→
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	31%	NEW	↑
4	火災／爆発	26%	4 (26%)	→
5	製品回収、品質管理、連続欠陥	18%	NEW	↑



海上／海運におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：83名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	42%	2 (36%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	33%	3 (27%)	↑
3	火災／爆発	25%	NEW	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	23%	4 (26%)	→
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	18%	NEW	↑



石油／ガスにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：34名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	59%	1 (51%)	→
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	50%	NEW	↑
3	火災／爆発	35%	2 (39%)	↓
4	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	32%	4 (24%)	→
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	21%	4 (24%)	↓



電力とユーティリティにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：54名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%	2 (45%)	↑
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	41%	3 (27%)	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	1 (51%)	↓
4	火災／爆発	31%	NEW	↑
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	26%	5 (24%)	→



専門職サービス（例：弁護士）におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：96名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	45%	1 (52%)	→
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	27%	4 (23%)	↑
3	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	22%	NEW	↑
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	21%	3 (25%)	↓
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	20%	2 (40%)	↓



再生可能エネルギーにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：20名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	65%	2 (38%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	60%	1 (43%)	↓
3	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	35%	5 (19%)	↑
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	NEW	↑
4	火災／爆発	30%	3 (29%)	↓



小売／卸売におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：52名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	56%	1 (54%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	4 (32%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	27%	5 (21%)	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	27%	2 (46%)	↓
5	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	17%	NEW	↑



テクノロジーにおけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：60名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	52%	1 (61%)	→
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	2 (44%)	→
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	28%	3 (30%)	→
4	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	20%	4 (26%)	→
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	5 (18%)	→



電気通信におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：20名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	60%	2 (38%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	55%	1 (71%)	↓
3	基幹インフラの破綻（例：電力供給の混乱や障害、ダム、橋梁、鉄道線路の老朽化）	25%	NEW	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	25%	3 (26%)	→
5	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	20%	NEW	↑



輸送業におけるリスクトップ5

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各産業セクターに関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：45名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	27%	1 (41%)	→
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	27%	NEW	↑
1	熟練労働力の不足	27%	NEW	↑
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	22%	NEW	↑
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	18%	3 (31%)	↓

2022年企業規

模別の最重要
ビジネスリス
ク



2022年企業規模別の最重要ビジネスリスク



大企業*のリスクトップ10

* 年間収益5億ドル超

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各企業規模に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：1,208名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

¹ サイバーインシデントは、実回答数では事業中断を上回ります。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則） ¹	50%	2 (46%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%	1 (46%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	28%	4 (19%)	↑
4	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	21%	8 (15%)	↑
5	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	19%	3 (38%)	↓
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	18%	5 (18%)	↓
7	火災／爆発	16%	7 (16%)	→
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	14%	6 (18%)	↓
9	レピュテーションやブランド価値の喪失（例：社会批判）	11%	NEW	↑
10	新技術（例：人工知能、ネットワーク接続／自動運転車、電気／燃料電池自動車、3Dプリンティング、IoT、ナノテクノロジー、ブロックチェーン、5Gなどの影響）	10%	NEW	↑



中規模企業*のリスクトップ10

*年間収益2.5億～5億ドル

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各企業規模に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：518名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

¹ 熟練労働力の不足は、実回答数では市場動向を上回ります。

² 市場動向は、実回答数では気候変動を上回ります。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	43%	1 (44%)	→
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	36%	3 (34%)	↑
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	27%	4 (21%)	↑
4	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	25%	2 (40%)	↓
5	火災／爆発	21%	5 (20%)	→
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体）	19%	7 (16%)	↑
7	熟練労働力の不足 ¹	15%	NEW	↑
8	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） ²	15%	6 (20%)	↓
9	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	15%	8 (13%)	↓
10	政治リスク／暴力（例：政情不安、戦争、テロ、市民騒動、暴動、略奪）	9%	10 (11%)	→



小規模企業*のリスクトップ10

*年間収益2.5億ドル未満

出典：Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、そのリスクが選択された頻度を各企業規模に関する全回答に占めるパーセンテージとして表したものです。

回答者：924名

また、リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

¹ 法規制変化は、実回答数では自然災害を上回ります。

² 火災／爆発は、実回答数では気候変動を上回ります。

ランキング		パーセント	2021年 ランキング	最近の傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	39%	2 (35%)	↑
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	3 (34%)	↑
3	パンデミック発生（例：健康や労働力の問題、移動の制限）	25%	1 (42%)	↓
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、ブレグジット、ユーロ圏解体） ¹	21%	4 (21%)	→
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震、山林火災、異常気象）	21%	7 (14%)	↑
6	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	5 (20%)	↓
7	熟練労働力の不足	16%	NEW	↑
8	マクロ経済の動向（例：金融政策、緊縮財政、商品価格の上昇、デフレ、インフレ）	15%	6 (15%)	↓
9	火災／爆発 ²	14%	8 (13%)	↓
10	気候変動（例：気候変動による物理的、業務面、財政的、そしてレピュテーションへのリスク）	14%	10 (11%)	→

お問い合わせ

詳しくは、お近くの Allianz Global Corporate & Specialty の コミュニケーション・チームにお問い合わせください。

Asia Pacific Wendy Koh

wendy.koh@allianz.com
+65 6395 3796

Central and Eastern Europe Daniel Aschoff

daniel.aschoff@allianz.com
+49 89 3800 18900

Ibero/LatAm Camila Corsini

camila.corsini@allianz.com
+55 11 3527 0235

Mediterranean/Africa Florence Claret

florence.claret@allianz.com
+33 158 858863

North America Emil Janssens

emil.janssens@agcs.allianz.com
+1 212 553 1287

Lesiba Sethoga

lesiba.sethoga@allianz.com
+27 11 214 7948

UK, Middle East, Nordics Ailsa Sayers

ailsa.sayers@allianz.com
+44 20 3451 3391

Global

Hugo Kidston
hugo.kidston@allianz.com
+44 203 451 3891

Heidi Polke-Markmann

heidi.polke@allianz.com
+49 89 3800 14303

詳しくは下記にお問い合わせください : agcs.communication@allianz.com

Allianz Global Corporate & Specialty は下記にてフォローいただけます :



Twitter @AGCS_Insurance #ARB2022



LinkedIn

www.agcs.allianz.com

免責条項及び著作権

Copyright © 2022 Allianz Global Corporate & Specialty SE. 無断複写・転載を禁じます。
本書に記載される内容は一般情報を提供することを目的としたものです。記載情報の正確さには万全を期しましたが、情報はその完全性や正確さに関する表明、請け合い、保証を一切伴うことなく提供されるもので、Allianz Global Corporate & Specialty SE、Allianz Risk Consulting GmbH、Allianz Risk Consulting LLC をはじめ、その他いかなる Allianz Group 企業も誤記や記載の漏れについて一切の責任を負うものではありません。本レポートは、Allianz Global Corporate & Specialty SE の単独主導により作成されたものです。
サービスに関するいかなる説明も、サービス契約の条件が存在する場合は、それら条件の適用対象となります。リスクサービスおよび/またはコンサルティング契約および/または保険契約に規定されるリスク管理義務は、この文書によっても、他の種類や形式の文書によっても委任を行うことはできません。記載情報には、時間的制約があるものもあります。したがって、最新の参照資料を参照する必要があります。本レポートに記載される情報の中には、お客様の個別状況に当てはまらないものが含まれる場合があります。リスクサービスに関する情報は、特定種類のリスクおよびサービスに関して、有資格のお客様に一般的な説明を提供することを意図したものです。Allianz Global Corporate & Specialty SE は、本レポートに記載する情報、資料、または手順の使用、またはこれに依拠することに起因する、いかなる賠償責任も負わないものとします。サードパーティの Web サイトに言及する場合、これはあくまでお客様の便宜を意図したものであり、Allianz Global Corporate & Specialty SE がそのようなサードパーティの Web サイトのコンテンツを推奨するものではありません。Allianz Global Corporate & Specialty SE は、そのようなサードパーティのサイトのコンテンツについて責任を負うものではなく、そのようなサードパーティの Web サイトのコンテンツまたは資料の正確性に関していかなる表明も行わないものとします。サードパーティの Web サイトにアクセスする場合は、自己責任で行ってください。
Allianz Global Corporate & Specialty SE
Dieselstr. 8, 85774 Unterfoehring, Munich, Germany
画像 : Adobe Stock
通貨表記は特に記載のないかぎり米ドル表記としました。
2022年1月