アリアンツリスクパルス

アリアンツリスクバロメーター 2017　別冊

トップ・ビジネスリスク 2017

第 6 回年次アリアンツリスクバロメーターは、アリアンツの顧客（世界的規模の企業）およびブローカーを対象に調査を行ったものである。またアリアンツグループのリスクコンサルタント、アンダーライター、およびアリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ（AGCS）とアリアンツの企業保険部門の上級マネージャー、クレーム専任者についても対象としている。

数字は、回答数が全調査回答数（4,679）に占める割合として表示したものである。

			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	37%	1 (38%)	-
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	31%	2 (34%)	-
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	30%	3 (28%)	-
4	自然災害（暴風、洪水、地震等）	24%	4 (24%)	-
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	24%	5 (24%)	-
6	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	22%	6 (22%)	-
7	火災・爆発	16%	8 (16%)	▲
8	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	14%	9 (11%)	▲
9	評判・ブランド価値喪失	13%	7 (18%)	▼
10	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	12%	11 (10%)	▲
11	窃盗・詐欺・汚職	9%	10 (11%)	▼
12	ヒューマンエラー	9%	12 (9%)	-
13	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	8%	14 (7%)	▲
14	気候変動／増加する異常気象	6%	16 (4%)	▲
15	人材不足	6%	13 (8%)	▼
16	Brexit・ユーロ圏分裂	5%	18 (2%)	▲
17	環境リスク（公害等）	5%	15 (5%)	▼
18	停電	1%	17 (3%)	▼
19	健康問題（世界的な流行病等）	1%	19 (1%)	-
20	機械故障	1%	20 (1%)	-

企業が重視するリスク（地域別）

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10：アフリカ・中東

	ビジネスリスクのトップ 10		2016 年のランク	動向
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	39%	1 (44%)	-
2	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	37%	1 (44%)	▼
3	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	31%	7 (27%)	▲
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	26%	3 (32%)	▼
5	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%	5 (30%)	-
6	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	22%	5 (30%)	▼
7	自然災害（暴風、洪水、地震等）	17%	3 (32%)	▼
8	火災・爆発	15%	8 (25%)	-
9	窃盗・詐欺・汚職	14%	9 (20%)	-
10	評判・ブランド価値喪失	10%	NEW	▲

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 182。複数のリスクを選択。

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10：米州

	ビジネスリスクのトップ 10		2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	43%	1 (58%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	31%	2 (46%)	-
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	28%	3 (37%)	-
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	4 (35%)	-
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	19%	5 (28%)	-
6	火災・爆発	15%	6 (25%)	-
7	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	15%	8 (20%)	▲
8	評判・ブランド価値喪失	14%	6 (25%)	▼
9	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	12%	NEW	▲
10	窃盗・詐欺・汚職	12%	9 (20%)	▼

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 398。複数のリスクを選択。

企業が重視するリスク（地域別）

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10：アジア太平洋

ビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	42%	1 (56%)	-
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	32%	2 (55%)	-
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	29%	3 (36%)	-
4	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	26%	5 (32%)	▲
5	火災・爆発	22%	8 (20%)	▲
5	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	22%	4 (35%)	▼
7	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	17%	7 (25%)	-
8	評判・ブランド価値喪失	14%	6 (26%)	▼
9	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	13%	NEW	▲
10	ヒューマンエラー	10%	NEW	▲

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 141。複数のリスクを選択。

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10：ヨーロッパ

ビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	35%	1 (53%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	32%	3 (40%)	▲
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	32%	32(52%)	▼
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	28%	4 (39%)	-
5	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	23%	5 (31%)	-
6	自然災害（暴風、洪水、地震等）	21%	6 (31%)	-
7	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	16%	10(17%)	▲
8	火災・爆発	15%	8 (22%)	-
9	評判・ブランド価値喪失	12%	7 (25%)	▼
10	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	12%	9 (19%)	▼

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 516。複数のリスクを選択。

2017 年における上位のビジネスリスク（業種別）

昨年のリスクバロメーターの別冊では業種別の分析を行っていなかった。

航空、航空宇宙、防衛

1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	45%
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	35%
3	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	32%
4	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	31%
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%

回答数 71

エンジニアリング、建設、不動産

			2016 年のランク	動向
1	自然災害（暴風、洪水、地震等）	40%	2 (34%)	▲
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	37%	3 (32%)	▲
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	30%	1 (39%)	▼
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	29%	4 (27%)	-
5	火災・爆発	23%	5 (24%)	-

回答数 140

金融サービス

			2016 年のランク	動向
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	41%	1 (44%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	40%	2 (44%)	-
3	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	36%	3 (37%)	-
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	33%	4 (29%)	-
5	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	23%	NEW	▲

回答数 252

食品、飲料（製造および供給）

			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	42%	2 (49%)	▲
2	評判・ブランド価値喪失	38%	1 (61%)	▼
3	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	35%	NEW	▲
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	5 (22%)	▲
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%	NEW	▲

回答数 69

製造（自動車を含む）

			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	59%	1 (65%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	32%	5 (21%)	▲
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	29%	3 (29%)	-
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	2 (38%)	▼
5	火災・爆発	21%	NEW	▲

回答数 165

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。複数のリスクを選択。

2017 年における上位のビジネスリスク（業種別）

海事・海運			2016 年のランク	動向
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	35%	1 (46%)	-
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	28%	3 (31%)	▲
3	窃盗・詐欺・汚職	28%	2 (33%)	-
4	自然災害（暴風、洪水、地震等）	23%	4 (30%)	-
5	ヒューマンエラー	22%	NEW	▲

回答数 82

電力、ユーティリティ			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	56%	2 (42%)	▲
2	自然災害（暴風、洪水、地震等）	30%	3 (35%)	▲
3	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	28%	1 (48%)	▼
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%	NEW	▲
5	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%	5 (21%)	-

回答数 86

昨年のリスクバロメーターの別冊では業種別の分析を行っていなかった。

小売り、卸売り			2016 年のランク	動向
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）			40%
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）			34%
3	評判・ブランド価値喪失			26%
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）			26%
5	火災・爆発			22%

回答数 50

電気通信、テクノロジー、IT			2016 年のランク	動向
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	60%	1 (72%)	-
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	42%	3 (28%)	▲
3	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	30%	2 (33%)	▼
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%	3 (28%)	▼
5	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	20%	5 (25%)	-

回答数 60

運輸			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	35%	NEW	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	35%	3 (30%)	▲
3	窃盗・詐欺・汚職	33%	1 (42%)	▼
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	31%	NEW	▲
5	ヒューマンエラー	27%	NEW	▲

回答数 75

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。複数のリスクを選択。

オーストラリア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：27

アジア太平洋地域の回答数：141

複数のリスクおよび業種を選択。

オーストラリアでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	51%	2 (41%)	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	44%	1 (52%)	▼
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	31%	4 (30%)	▲
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%	7 (21%)	▲
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	23%	3 (33%)	▼
6	自然災害（暴風、洪水、地震等）	21%	5 (26%)	▼
7	評判・ブランド価値喪失	18%	5 (26%)	▼
7	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	18%	9 (11%)	▲
9	ヒューマンエラー	13%	NEW	▲
10	火災・爆発	10%	8 (13%)	▼

オーストリア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：20

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

オーストリアでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	39%	3 (33%)	▲
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	32%	5 (22%)	▲
2	自然災害（暴風、洪水、地震等）	32%	3 (33%)	▲
2	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	32%	5 (22%)	▲
5	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	26%	1 (56%)	▼
5	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	26%	5 (22%)	-
7	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	2 (39%)	▼
8	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	16%	NEW	▲
9	Brexit・ユーロ圏分裂	13%	NEW	▲
10	火災・爆発	10%	10 (6%)	-

ベルギー企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：18

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

ベルギーでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	42%	1 (44%)	-
2	火災・爆発	33%	7 (13%)	▲
3	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	29%	6 (31%)	▲
3	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	29%	2 (38%)	▼
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	29%	2 (38%)	▼
6	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	25%	2 (38%)	▼
7	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	21%	NEW	▲
8	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	17%	7 (13%)	▼
9	自然災害（暴風、洪水、地震等）	13%	NEW	▲
10	健康問題（世界的な流行病等）	8%	10 (6%)	-

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

NEW ブラジル企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：38

アメリカ地域の回答数：398

複数のリスクおよび業種を選択。

ブラジルでのビジネスリスクのトップ 10		
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	54%
2	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	30%
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	21%
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	18%
5	窃盗・詐欺・汚職	18%
7	火災・爆発	16%
7	自然災害（暴風、洪水、地震等）	16%
9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	14%
10	ヒューマンエラー	13%

カナダ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：41

アメリカ地域の回答数：398

複数のリスクおよび業種を選択。

カナダでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	42%	2 (37%)	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%	6 (20%)	▲
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	24%	3 (23%)	-
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	22%	6 (20%)	▲
5	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	20%	1 (57%)	▼
6	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	17%	3 (23%)	▼
7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	15%	NEW	▲
8	評判・ブランド価値喪失	14%	3 (23%)	▼
9	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	12%	NEW	▲
9	人材不足	12%	NEW	▲

中国企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：19

アジア太平洋地域の回答数：141

複数のリスクおよび業種を選択。

中国でのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	50%	1 (42%)	-
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	40%	2 (38%)	-
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	27%	4 (29%)	▲
4	火災・爆発	23%	6 (21%)	▲
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	23%	3 (33%)	▼
6	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	17%	6 (21%)	-
7	ヒューマンエラー	13%	NEW	▲
8	評判・ブランド価値喪失	10%	NEW	▲
8	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	10%	8 (13%)	-
8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	10%	NEW	▲

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

クロアチア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：36

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

クロアチアでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	57%	2 (42%)	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	47%	1 (47%)	▼
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	38%	5 (19%)	▲
4	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	23%	NEW	▲
5	自然災害（暴風、洪水、地震等）	19%	4 (22%)	▼
6	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	15%	8 (14%)	▲
7	窃盗・詐欺・汚職	13%	3 (25%)	▼
8	ヒューマンエラー	11%	8 (14%)	-
9	火災・爆発	9%	5 (17%)	▼
9	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	9%	NEW	▲

フランス企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：64

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

フランスでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	35%	2 (37%)	▲
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	27%	3 (32%)	▲
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	5 (21%)	▲
4	火災・爆発	21%	7 (16%)	▲
5	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	19%	7 (16%)	▲
6	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	18%	NEW	▲
6	ヒューマンエラー	18%	NEW	▲
6	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	18%	NEW	▲
9	評判・ブランド価値喪失	15%	1 (42%)	▼
9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	15%	4 (26%)	▼

ドイツ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：99

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

ドイツでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	44%	3 (32%)	▲
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	40%	2 (36%)	-
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	39%	1 (40%)	▼
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	33%	4 (26%)	-
5	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	23%	7 (20%)	▲
6	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	19%	NEW	▲
7	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	18%	9 (16%)	▲
8	自然災害（暴風、洪水、地震等）	16%	6 (21%)	▼
9	評判・ブランド価値喪失	15%	5 (24%)	▼
10	Brexit・ユーロ圏分裂	13%	NEW	▲

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

NEW ギリシャ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：19

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

ギリシャでのビジネスリスクのトップ 10		
1	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	41%
1	自然災害（暴風、洪水、地震等）	41%
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	34%
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	24%
4	火災・爆発	24%
6	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	21%
7	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	14%
7	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	14%
7	環境リスク（公害等）	14%
7	ヒューマンエラー	14%

NEW 香港企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：22

アジア太平洋地域の回答数：141

複数のリスクおよび業種を選択。

香港でのビジネスリスクのトップ 10		
1	自然災害（暴風、洪水、地震等）	35%
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	32%
3	火災・爆発	29%
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%
5	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	23%
6	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	19%
7	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	16%
8	ヒューマンエラー	13%
8	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	13%
8	人材不足	13%

ハンガリー企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：17

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

ハンガリーでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	33%	6 (12%)	▲
1	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	33%	5 (23%)	▲
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	30%	4 (27%)	▲
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	30%	1 (42%)	▼
5	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	20%	NEW	▲
5	火災・爆発	20%	1 (42%)	▼
7	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	17%	3 (31%)	▼
7	ヒューマンエラー	17%	6 (12%)	▼
9	評判・ブランド価値喪失	13%	NEW	▲
9	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	13%	9 (8%)	-

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

NEW イタリア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：30

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

イタリアでのビジネスリスクのトップ 10

1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	36%
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	30%
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	25%
4	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	23%
6	火災・爆発	16%
7	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	14%
8	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	11%
8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	11%
10	評判・ブランド価値喪失	9%

NEW 日本企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：17

アジア太平洋地域の回答数：141

複数のリスクおよび業種を選択。

日本でのビジネスリスクのトップ 10

1	自然災害（暴風、洪水、地震等）	55%
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	32%
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	27%
4	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%
5	健康問題（世界的な流行病等）	18%
5	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	18%
7	ヒューマンエラー	14%
7	評判・ブランド価値喪失	14%
7	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	14%
7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	14%

NEW オランダ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：24

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

オランダでのビジネスリスクのトップ 10

1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	37%
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	37%
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	34%
4	評判・ブランド価値喪失	29%
5	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	26%
6	自然災害（暴風、洪水、地震等）	23%
7	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	17%
7	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	17%
9	火災・爆発	11%
9	窃盗・詐欺・汚職	11%

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

NEW ナイジェリア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：62

アフリカ・中東地域の回答数：182

複数のリスクおよび業種を選択。

ナイジェリアでのビジネスリスクのトップ 10		
1	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	60%
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	48%
3	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	27%
4	窃盗・詐欺・汚職	26%
5	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	23%
6	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	21%
7	評判・ブランド価値喪失	13%
8	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	11%
8	ヒューマンエラー	11%
10	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	8%

ロシア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：23

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

ロシアでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	52%	1 (54%)	-
2	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	37%	3 (39%)	▲
3	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	33%	6 (21%)	▲
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	2 (50%)	▼
5	火災・爆発	22%	5 (25%)	-
6	ヒューマンエラー	19%	9 (7%)	▲
6	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	19%	7 (14%)	▲
6	窃盗・詐欺・汚職	19%	3 (39%)	▼
9	自然災害（暴風、洪水、地震等）	11%	9 (7%)	-
10	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	7%	8 (11%)	▼

NEW シンガポール企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：31

アジア太平洋地域の回答数：141

複数のリスクおよび業種を選択。

シンガポールでのビジネスリスクのトップ 10		
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	45%
2	評判・ブランド価値喪失	30%
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	25%
3	火災・爆発	25%
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	25%
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%
7	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	20%
8	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	18%
9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	16%
10	自然災害（暴風、洪水、地震等）	14%

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

NEW スロバキア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：17

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

スロバキアでのビジネスリスクのトップ 10		
1	火災・爆発	52%
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	48%
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	32%
4	ヒューマンエラー	24%
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	20%
6	環境リスク（公害等）	16%
6	窃盗・詐欺・汚職	16%
8	気候変動／増加する異常気象	8%
8	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	8%
8	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	8%

南アフリカ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：77

アフリカ・中東地域の回答数：182

複数のリスクおよび業種を選択。

南アフリカでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	30%	1 (42%)	-
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	29%	2 (32%)	-
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	28%	3 (26%)	-
3	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	28%	5 (21%)	▲
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	25%	3 (26%)	▼
6	火災・爆発	21%	7 (16%)	▲
7	自然災害（暴風、洪水、地震等）	17%	NEW	▲
7	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	17%	7 (16%)	-
9	人材不足	16%	NEW	▲
10	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	14%	7 (16%)	▼

スペイン企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：53

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

スペインでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	52%	1 (56%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	39%	4 (23%)	▲
3	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	29%	8 (15%)	▲
4	火災・爆発	27%	2 (38%)	▼
4	自然災害（暴風、洪水、地震等）	27%	3 (29%)	▼
6	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	22%	7 (17%)	▲
7	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	19%	9 (13%)	▲
8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	16%	NEW	▲
9	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	13%	NEW	▲
10	評判・ブランド価値喪失	10%	9 (13%)	▼

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

スイス企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：19

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

スイスでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	50%	2 (39%)	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	46%	1 (44%)	▼
3	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	42%	3 (28%)	-
4	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%	5 (22%)	▲
4	自然災害（暴風、洪水、地震等）	23%	7 (11%)	▲
6	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	19%	3 (28%)	▼
7	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	15%	NEW	▲
8	Brexit・ユーロ圏分裂	12%	NEW	▲
8	気候変動／増加する異常気象	12%	NEW	▲
8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	12%	NEW	▲

トルコ企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：19

アフリカ・中東地域の回答数：182

複数のリスクおよび業種を選択。

トルコでのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	92%	2 (39%)	▲
2	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	44%	6 (21%)	▲
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	40%	1 (55%)	▼
4	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	32%	3 (30%)	▼
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	28%	7 (18%)	▲
6	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	12%	3 (30%)	▼
6	火災・爆発	12%	5 (27%)	▼
8	気候変動／増加する異常気象	8%	NEW	▲
8	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	8%	7 (18%)	▼
10	Brexit・ユーロ圏分裂	4%	NEW	▲

英国企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

回答数：48

ヨーロッパの回答数：516

複数のリスクおよび業種を選択。

英国でのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	48%	1 (65%)	-
2	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	30%	4 (32%)	▲
3	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	27%	6 (21%)	▲
4	評判・ブランド価値喪失	25%	3 (38%)	▼
5	Brexit・ユーロ圏分裂	23%	10 (6%)	▲
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	23%	2 (41%)	▼
5	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	5 (24%)	-
8	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	13%	8 (15%)	-
9	政治的リスク・暴力（戦争、テロ等）	12%	6 (21%)	▼
10	人材不足	10%	9 (9%)	▼

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

米国企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占める割合を示す。

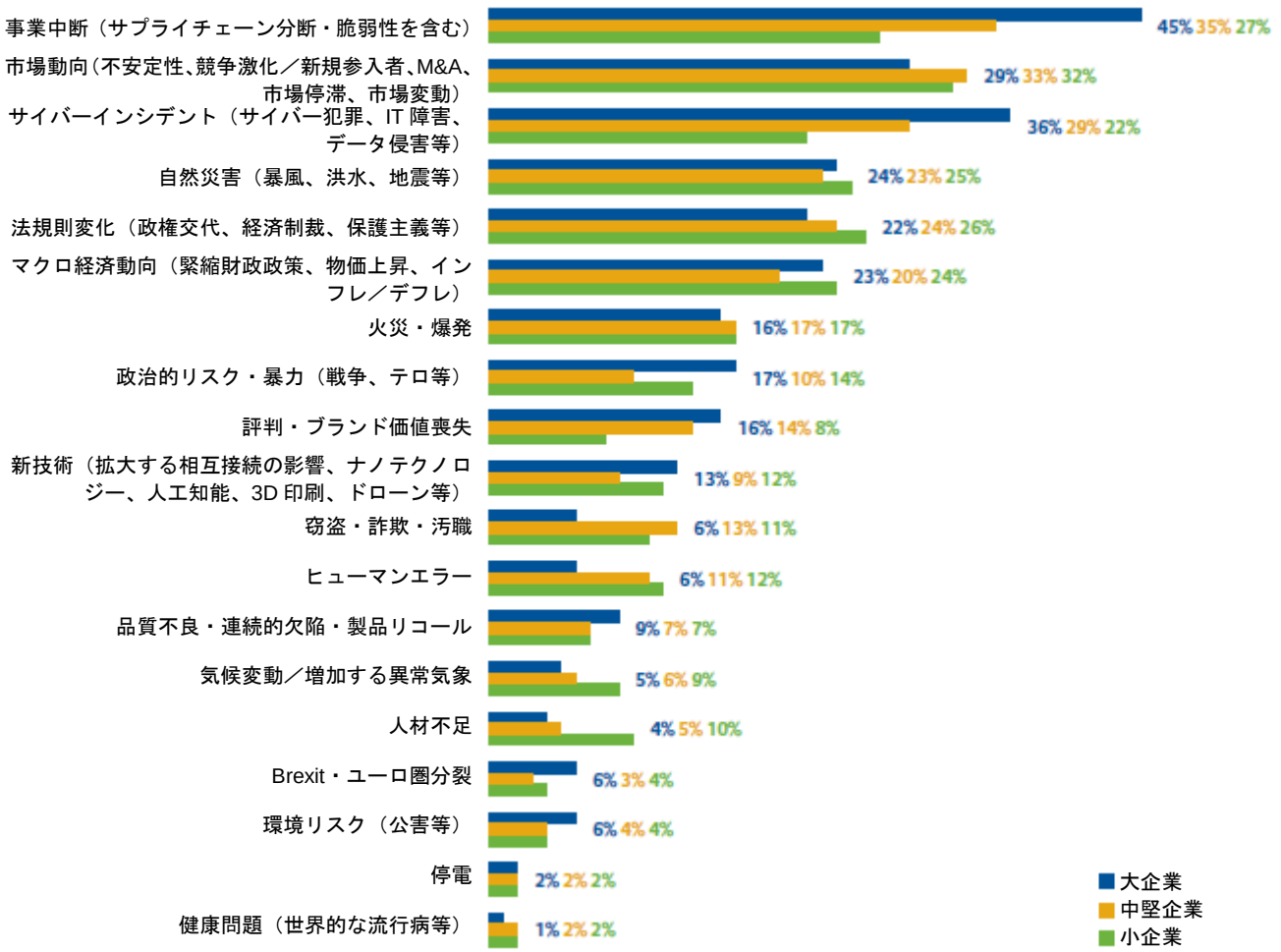
回答数：316

アメリカ地域の回答数：398

複数のリスクおよび業種を選択。

米国でのビジネスリスクのトップ 10			2016 年のランク	動向
1	事業中断（サプライチェーン分断・脆弱性を含む）	41%	1 (39%)	-
2	サイバーインシデント（サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等）	34%	3 (32%)	▲
3	自然災害（暴風、洪水、地震等）	30%	2 (33%)	▼
4	市場動向（不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	4 (23%)	-
5	法規制変化（政権交代、経済制裁、保護主義等）	20%	8 (16%)	▲
6	火災・爆発	16%	6 (19%)	-
7	評判・ブランド価値喪失	15%	5 (20%)	▼
8	マクロ経済動向（緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ）	12%	9 (10%)	▲
8	新技術（拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等）	12%	10 (9%)	▲
8	窃盗・詐欺・汚職	12%	7 (17%)	▼

企業の規模別に見たリスクの違い



出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。