アリアンツリスクパルス

アリアンツリスクバロメーター 2017 別冊

トップ・ビジネスリスク 2017

				2016 年 のランク	動向
第 6 回年次アリアンツリスクバロメーターは、アリアンツの顧客(世界的規模	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	37%	1 (38%)	-
	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	31%	2 (34%)	-
の企業) およびブローカー を対象に調査を行ったも	3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	30%	3 (28%)	-
のである。またアリアンツ	4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	24%	4 (24%)	-
グループのリスクコンサ	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	24%	5 (24%)	-
ルタント、アンダーライタ ー、 およびアリアンツ・グ	6	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	22%	6 (22%)	-
ローバル・コーポレート・	7	火災・爆発	16%	8 (16%)	_
アンド・スペシャルティ		政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	14%	9 (11%)	_
(AGCS) とアリアンツの	9	評判・ブランド価値喪失	13%	7 (18%)	•
企業保険部門の上級マネ ージャー、クレーム専任者	10	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	12%	11 (10%)	•
についても対象としてい	11	窃盗・詐欺・汚職	9%	10 (11%)	•
る。	12	ヒューマンエラー	9%	12 (9%)	-
W L	13	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	8%	14 (7%)	_
数字は、回答数が全調査回	14	気候変動/増加する異常気象	6%	16 (4%)	_
答数 (4,679) に占める割	15	人材不足	6%	13 (8%)	•
合として表示したもので	16	Brexit・ユーロ圏分裂	5%	18 (2%)	_
ある。	17	環境リスク(公害等)	5%	15 (5%)	•
	18	停電	1%	17 (3%)	•
	19	健康問題(世界的な流行病等)	1%	19 (1%)	-
	20	機械故障	1%	20 (1%)	-



企業が重視するリスク(地域別)

2017年における地域別のビジネスリスクのトップ10:アフリカ・中東



ビジ	ネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
1	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、 市場停滞、市場変動)	39%	1 (44%)	-
2	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ / デフレ)	37%	1 (44%)	•
3	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	31%	7 (27%)	_
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	26%	3 (32%)	•
5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	23%	5 (30%)	-
6	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	22%	5 (30%)	•
7	自然災害(暴風、洪水、地震等)	17%	3 (32%)	•
8	火災・爆発	15%	8 (25%)	-
9	窃盗・詐欺・汚職	14%	9 (20%)	-
10	評判・ブランド価値喪失	10%	NEW	_

出典: アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 182。 複数のリスクを選択。

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10:米州



ビジ	ネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	43%	1 (58%)	-
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	31%	2 (46%)	-
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	28%	3 (37%)	-
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、 市場停滞、市場変動)	26%	4 (35%)	-
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	19%	5 (28%)	-
6	火災・爆発	15%	6 (25%)	-
7	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ / デフレ)	15%	8 (20%)	•
8	評判・ブランド価値喪失	14%	6 (25%)	•
9	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、 人工知能、3D 印刷、ドローン等)	12%	NEW	^
10	窃盗・詐欺・汚職	12%	9 (20%)	•

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 398。 複数のリスクを選択。



企業が重視するリスク(地域別)

2017年における地域別のビジネスリスクのトップ 10:アジア太平洋



ビジ	ネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	42%	1 (56%)	-
2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、 市場停滞、市場変動)	32%	2 (55%)	-
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	29%	3 (36%)	-
4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	26%	5 (32%)	•
5	火災・爆発	22%	8 (20%)	_
5	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ / デフレ)	22%	4 (35%)	•
7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	17%	7 (25%)	-
8	評判・ブランド価値喪失	14%	6 (26%)	•
9	新技術 (拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、 人工知能、3D 印刷、ドローン等)	13%	NEW	•
10	ヒューマンエラー	10%	NEW	_

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 141。 複数のリスクを選択。

2017 年における地域別のビジネスリスクのトップ 10: ヨーロッパ



ビジ	ネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	35%	1 (53%)	-
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	32%	3 (40%)	•
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	32%	32(52%)	•
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	28%	4 (39%)	-
5	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ / デフレ)	23%	5 (31%)	-
6	自然災害(暴風、洪水、地震等)	21%	6 (31%)	-
7	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	16%	10(17%)	•
8	火災・爆発	15%	8 (22%)	-
9	評判・ブランド価値喪失	12%	7 (25%)	•
10	新技術 (拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、 人工知能、3D 印刷、ドローン等)	12%	9 (19%)	•

出典: アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。回答数 516。 複数のリスクを選択。



2017年における上位のビジネスリスク(業種別)

昨年のリスクバロメータ 一の別冊では業種別の分 析を行っていなかった。

航空、航空宇宙、防衛1 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市2 サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ3 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	提停港		
サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)		市提亦動)	45%
事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)		川勿叉刧/	35%
	戊口寸/		32%
4 政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)			31%
5 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)			23%
回答数 71			
		2016 年	
エンジニアリング、建設、不動産		のランク	動向
1 自然災害(暴風、洪水、地震等)	40%	2 (34%)	_
2 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	37%	3 (32%)	_
市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市	i場 30%	1 (200/)	
。 停滞、市場変動)	30%	1 (39%)	•
マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/	´デ 29%	4 (270/)	
* フレ)	2970	4 (27%)	_
5 火災・爆発	23%	5 (24%)	-
回答数 140			
		2016 年	動向
金融サービス		のランク	3010
市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市	ī場 41%	1 (44%)	
停滞、市場変動)		7 (7770)	
サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ	·侵 40%	2 (44%)	_
善等)		·	
3 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	36%	3 (37%)	-
4 マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ <i>/</i>	´デ 33%	4 (29%)	_
ブレ)		· ´	
5 政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	23%		
	_0,0	NEW	_
回答数 252	2070	NEW	•
	2070		•
回答数 252	20%	2016 年	
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)		2016 <i>年</i> のランク	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	42%	2016 年 のランク 2 (49%)	
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失	42% 38%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%)	動向
回答数 252 <pre>食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール</pre>	42% 38% 35%	2016 年 のランク 2 (49%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市	42% 38% 35%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市 停滞、市場変動)	42% 38% 35% ^{1場} 26%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市	42% 38% 35%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市 停滞、市場変動)	42% 38% 35% ^{1場} 26%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市停滞、市場変動) 5 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	42% 38% 35% ^{1場} 26%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市停滞、市場変動) 5 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 回答数 69	42% 38% 35% ^{1場} 26%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 1 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 2 評判・ブランド価値喪失 3 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市停滞、市場変動) 5 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 回答数 69	42% 38% 35% 26% 23%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)	42% 38% 35% 26% 23%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)	42% 38% 35% 26% 23%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW 2016 年 のランク 1 (65%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)	42% 38% 35% 26% 23% 59% 6 32%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW 2016 年 のランク 1 (65%) 5 (21%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)	42% 38% 35% 26% 23% 59% 6 32% 29%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW 2016 年 のランク 1 (65%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給)	42% 38% 35% 26% 23% 59% 6 32% 29%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW 2016 年 のランク 1 (65%) 5 (21%)	動向
回答数 252 食品、飲料(製造および供給) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 評判・ブランド価値喪失 品質不良・連続的欠陥・製品リコール 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市停滞、市場変動) 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 回答数 69 製造(自動車を含む) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ害等) 自然災害(暴風、洪水、地震等) 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市	42% 38% 35% 26% 23% 59% 侵 32% 29%	2016 年 のランク 2 (49%) 1 (61%) NEW 5 (22%) NEW 2016 年 のランク 1 (65%) 5 (21%) 3 (29%)	動向

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。複数のリスクを選択。

回答数 165

2017年における上位のビジネスリスク(業種別)

				2016 年	£1.
	海事·	海運		のランク	動向
	1	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	35%	1 (46%)	-
	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	28%	3 (31%)	_
	3	窃盗・詐欺・汚職	28%	2 (33%)	-
	4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	23%	4 (30%)	-
	5	ヒューマンエラー	22%	NEW	_
	回答数	₹ 82			
				2016年	動向
		ユーティリティ		のランク	•
	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	56%	2 (42%)	•
	2	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	3 (35%)	
	3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	28%	1 (48%)	
	4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	24%	NEW	_
	5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	23%	5 (21%)	-
	回答数	t 86			
				2016 年	動向
昨年のリスクバロメータ		り、卸売り		のランク	
一の別冊では業種別の分	1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵	害等)		40%
析を行っていなかった。	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)			34%
	_				
	3	評判・ブランド価値喪失			26%
	4	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場	停滞、	市場変動)	26% 26%
	4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発	停滞、	市場変動)	26%
	4	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発	停滞、	市場変動)	26% 26%
	4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発	停滞、		26% 26%
	4 5 回答数	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発 は 50	停滞、	2016 年	26% 26% 22%
	4 5 回答数	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発 な 50 値 に、テクノロジー、IT			26% 26%
	4 5 回答数	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発 は 50		2016 年	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 火災・爆発 な50 値信、テクノロジー、IT サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵		2016 年 のランク	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 な 50 「信、テクノロジー、IT サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人	60% 42%	2016 年 のランク 1 (72%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 で 50 「個に、テクノロジー、IT サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	60% 42% 30%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2 3	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 で 50 「個に、テクノロジー、IT サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等) 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場	60% 42%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2 3 4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場で火災・爆発 な 50 「「「「「「「「」」」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「」 「「」」 「「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「	60% 42% 30% 23%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2 3 4	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場で火災・爆発 な 50 「「「「「「「「」」」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「」 「「」」 「「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「	60% 42% 30% 23%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2 3 4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場で火災・爆発 な 50 「「「「「「「「」」」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「」 「「」」 「「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「	60% 42% 30% 23%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%)	26% 26% 22% 動向
	4 5 回答数 1 2 3 4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場で火災・爆発 な 50 「「「「「「「「」」」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「「」」」 「「」 「「」」 「「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「 「	60% 42% 30% 23%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%)	26% 26% 22%
	4 5 回答数 電気通 1 2 3 4 5	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 (50) (50) (61) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (75) (75	60% 42% 30% 23% 20%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%)	26% 26% 22% 動向
	4 5 回答数 1 2 3 4 5 回答数	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 (50) [信、テクノロジー、IT サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等) 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動) (60)	60% 42% 30% 23%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%)	26% 26% 22% 動向
	4 5 回答数 1 2 3 4 5 回答数 運輸 1 2	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 250 「信、テクノロジー、IT サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等) 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動) 260	60% 42% 30% 23% 20% 35% 35%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%) 2016 年 のランク NEW 3 (30%)	26% 26% 22% 動向
	4 5 回答数 1 2 3 4 5 回答数 運輸	評判・ブランド価値喪失 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場の 火災・爆発 (50) [信、テクノロジー、IT サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等) 事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む) 新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等) 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動) (60)	60% 42% 30% 23% 20%	2016 年 のランク 1 (72%) 3 (28%) 2 (33%) 3 (28%) 5 (25%) 2016 年 のランク NEW	26% 26% 22% 動向

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。数字は、関係するすべての回答の割合を示す。複数のリス クを選択。

ヒューマンエラー

回答数 75

27%



オーストラリア企業が最も重視するリスク

				2016 年	41. /
数字はすべての回答に占	オース	ストラリアでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	51%	2 (41%)	_
回答数:27	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	44%	1 (52%)	•
アジア太平洋地域の回答	3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	31%	4 (30%)	•
数:141	4	法規制変化 (政権交代、経済制裁、保護主義等)	23%	7 (21%)	_
複数のリスクおよび業種 を選択。	4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	23%	3 (33%)	•
2. 运1八。	6	自然災害(暴風、洪水、地震等)	21%	5 (26%)	▼
	7	評判・ブランド価値喪失	18%	5 (26%)	•
	7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人 工知能、3D 印刷、ドローン等)	18%	9 (11%)	•
	9	ヒューマンエラー	13%	NEW	_
	10	火災・爆発	10%	8 (13%)	•
数字はすべての回答に占		-ストリア企業が最も重視するリスク		2016 年 のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	39%	3 (33%)	_
	-	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵			
回答数:20	2	害等)	32%	5 (22%)	A
ヨーロッパの回答数:	2	自然災害(暴風、洪水、地震等)	32%	3 (33%)	
516	2	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	32%	5 (22%)	•
複数のリスクおよび業種 を選択。	5	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デ フレ)	26%	1 (56%)	•
C 22 1/10	5	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	26%	5 (22%)	-
	7	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	23%	2 (39%)	•
	8	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	16%	NEW	_
	9	Brexit・ユーロ圏分裂	13%	NEW	_
	10	火災・爆発	10%	10 (6%)	-
	ベル	レギー企業が最も重視するリスク		2016 年	zı
数字はすべての回答に占	ベルゴ	ドーでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	動向
める割合を示す。	1	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	42%	1 (44%)	-
回答数:18	2	火災・爆発	33%	7 (13%)	_
コーロッパの同体器	3	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	29%	6 (31%)	_
ヨーロッパの回答数: 516	3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	29%	2 (38%)	~
複数のリスクおよび業種	3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	29%	2 (38%)	•
を選択。	6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人 工知能、3D 印刷、ドローン等)	25%	2 (38%)	•
	7	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	21%	NEW	_
	8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	17%	7 (13%)	•
	9	自然災害(暴風、洪水、地震等)	13%	NEW	_
	10	健康問題(世界的な流行病等)	8%	10 (6%)	-

NEW ブラジル企業が最も重視するリスク

***		ジルでのビジネスリスクのトップ 10			
数字はすべての回答に占	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)			54%
める割合を示す。	2	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフ			30%
回答数:38	3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害			23%
四合致:30	4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場保証	亭滞、	市場変動)	21%
アメリカ地域の回答数:	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)			18%
398	5	窃盗・詐欺・汚職			18%
	7	火災・爆発			16%
複数のリスクおよび業種	7 9	自然災害(暴風、洪水、地震等)			16%
を選択。		品質不良・連続的欠陥・製品リコール			14%
	10	ヒューマンエラー			13%
	カナ	·ダ企業が最も重視するリスク		2016 年	
数字はすべての回答に占	カナタ	゙ でのビジネスリスクのトップ 10		のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	42%		_
	_	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場		, ,	
回答数:41	2	停滞、市場変動)	25%	6 (20%)	A
	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	24%	3 (23%)	-
アメリカ地域の回答数:	4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デ	220/	, ,	_
398	4	フレ)	22%	6 (20%)	
複数のリスクおよび業種 を選択。	5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	20%	1 (57%)	•
C 25 1/10	6	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	17%	3 (23%)	•
	7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	15%	NEW	_
	8	評判・ブランド価値喪失	14%	3 (23%)	•
	9	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人	12%	NEW	_
	9	工知能、3D 印刷、ドローン等)	12/0	IVEVV	
	9	人材不足	12%	NEW	_
		企業が最も重視するリスク		2016 年	動向
数字はすべての回答に占	中国で	でのビジネスリスクのトップ 10		のランク	2931.3
める割合を示す。	1	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	50%	1 (42%)	-
回答数:19	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	40%	2 (38%)	-
7×7+7×44000	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	27%	4 (29%)	_
アジア太平洋地域の回答	4	火災・爆発	23%	6 (21%)	_
数:141	4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	23%	3 (33%)	•
複数のリスクおよび業種	6	法規制変化 (政権交代、経済制裁、保護主義等)	17%	6 (21%)	-
を選択。	7	ヒューマンエラー	13%	NEW	_
	8	評判・ブランド価値喪失	10%	NEW	_
	8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	10%	8 (13%)	-
	0	日版 工 白,连结的有限,制卫儿子。	4.00/	NIETA/	_

品質不良・連続的欠陥・製品リコール

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

10%

NEW



クロアチア企業が最も重視するリスク

				2016 年	
数字はすべての回答に占	クロフ	アチアでのビジネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
める割合を示す。	1	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	57%	2 (42%)	_
回答数:36	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	47%	1 (47%)	•
ヨーロッパの回答数:	3	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	38%	5 (19%)	_
516	4	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	23%	NEW	_
複数のリスクおよび業種	5	自然災害(暴風、洪水、地震等)	19%	4 (22%)	•
を選択。	6	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	15%	8 (14%)	•
	7	窃盗・詐欺・汚職	13%	3 (25%)	•
	8	ヒューマンエラー	11%	8 (14%)	-
	9	火災・爆発	9%	5 (17%)	•
	9	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人 工知能、3D 印刷、ドローン等)	9%	NEW	•
	フラ	シス企業が最も重視するリスク		2016 年	動向
数字はすべての回答に占	フラン	ノスでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	35%	2 (37%)	_
回答数:64	2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	27%	3 (32%)	•
ヨーロッパの回答数:	3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	26%	5 (21%)	•
516	4	火災・爆発	21%	7 (16%)	_
複数のリスクおよび業種	5	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	19%	7 (16%)	_
を選択。	6	法規制変化 (政権交代、経済制裁、保護主義等)	18%	NEW	_
,	6	ヒューマンエラー	18%	NEW	_
	6	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デ フレ)	18%	NEW	•
	9	評判・ブランド価値喪失	15%	1 (42%)	•
	9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	15%	4 (26%)	•
		′ツ企業が最も重視するリスク		2016 年	動向
	ドイツ	ソでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	到旧
める割合を示す。	1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	44%	3 (32%)	•
回答数:99	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	40%	2 (36%)	-
ヨーロッパの回答数:	3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	39%	1 (40%)	•
516	4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	33%	4 (26%)	-
複数のリスクおよび業種 を選択。	5	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	23%	7 (20%)	_
℃烂叭∘	6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	19%	NEW	_
	7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	18%	9 (16%)	•
	8	自然災害(暴風、洪水、地震等)	16%	6 (21%)	_
	9	評判・ブランド価値喪失	15%	5 (24%)	•
	10	Brexit・ユーロ圏分裂	13%	NEW	^



NEW ギリシャ企業が最も重視するリスク

	ギリシャでのビジネスリスクのトップ 10	
数字はすべての回答に占		41%
める割合を示す。		41%
		34%
回答数:19		24%
		24%
ヨーロッパの回答数:		21%
516		14%
15 × 1 = 5 1 1 2 × 1 1 1 × 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1 1		14%
複数のリスクおよび業種	• • • • • • • • • • • • • • • • • • • •	14%
を選択。		14%
	NEW 香港企業が最も重視するリスク	
	香港でのビジネスリスクのトップ 10	
数字はすべての回答に占		35%
める割合を示す。		32%
		29%
回答数:22	4 市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	26%
		23%
アジア太平洋地域の回答		19%
数:141		16%
		13%
複数のリスクおよび業種	8 政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	13%
を選択。		13%
	ハンガリー企業が最も重視するリスク	
	2016年	
数字はすべての回答に占	ハンガリーでのビジネスリスクのトップ 10 のランク	動向
める割合を示す。	1 法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等) 33% 6 (12%)	_
	古場動向(不安字性 普色強化/新组会入者 M8A 古場	
回答数:17	1 停滞、市場変動) (不及定任、脱爭版化/制烧多八年、WICKA、印物 33% 5 (23%)	•
	マクロ経済動向(竪縮財政政策 物価ト昇 インフレノデ	
ヨーロッパの回答数:	3 フレ) 30% 4(27%)	A
516	3 自然災害 (暴風、洪水、地震等) 30% 1 (42%)	_
複数のリスクおよび業種	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵 20% NEW	A
を選択。	書 等)	
C K2 1/ 10	5 火災・爆発 20% 1 (42%)	•

事業中断 (サプライチェーン分断・脆弱性を含む)

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

ヒューマンエラー

評判・ブランド価値喪失

政治的リスク・暴力 (戦争、テロ等)

7

9

9

17%

17%

13%

13%

6 (12%)

9 (8%)

NEW イタリア企業が最も重視するリスク

イタリアでのビジネスリスクのトップ 10

	ーイタリ	アアでのヒンネスリスクのトップ 10	
数字はすべての回答に占	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	36%
める割合を示す。	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	30%
	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	25%
回答数:30	4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	23%
ヨーロッパの回答数: 516	4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	23%
	6	火災・爆発	16%
	7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	14%
複数のリスクおよび業種	8	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	11%
を選択。	8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	11%
と思い。	10	評判・ブランド価値喪失	9%

NEW 日本企業が最も重視するリスク

日本でのビジネスリスクのトップ 10

	日本で	『のビジネスリスクのトップ 10	
数字はすべての回答に占	1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	55%
める割合を示す。	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	32%
	3	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	27%
回答数:17	4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	23%
アジア太平洋地域の回答 数:141	5	健康問題(世界的な流行病等)	18%
	5	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	18%
	7	ヒューマンエラー	14%
複数のリスクおよび業種 を選択。	7	評判・ブランド価値喪失	14%
	7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、 ドローン等)	14%
	7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	14%

NEW オランダ企業が最も重視するリスク

オランダでのビジネスリスクのトップ 10

	オフィ	/ダ どのピシネスリスクのトップ 10	
数字はすべての回答に占 める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	37%
	1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	37%
回答数:24	3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	34%
	4	評判・ブランド価値喪失	29%
ョーロッパの回答数: 516	5	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	26%
	6	自然災害(暴風、洪水、地震等)	23%
	7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	17%
複数のリスクおよび業種 を選択。	7	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	17%
	9	火災・爆発	11%
	9	窃盗・詐欺・汚職	11%

NEW ナイジェリア企業が最も重視するリスク

ナイジェリアでのビジネスリスクのトップ 10

数字はすべての回答に占 める割合を示す。

回答数:62

アフリカ・中東地域の回

答数:182

複数のリスクおよび業種 を選択。

1	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	60%
2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	48%
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	27%
4	窃盗・詐欺・汚職	26%
5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	23%
6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	21%
7	評判・ブランド価値喪失	13%
8	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	11%
8	ヒューマンエラー	11%
10	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、 ドローン等)	8%

ロシア企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占 める割合を示す。

回答数:23

ヨーロッパの回答数: 516

複数のリスクおよび業種 を選択。

	ノエネが取り主流するノハノ			
ロシア	゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゙゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚		2016 年 のランク	動向
1	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	52%	1 (54%)	-
2	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	37%	3 (39%)	•
3	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	33%	6 (21%)	_
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	26%	2 (50%)	•
5	火災・爆発	22%	5 (25%)	-
6	ヒューマンエラー	19%	9 (7%)	_
6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	19%	7 (14%)	_
6	窃盗・詐欺・汚職	19%	3 (39%)	•
9	自然災害(暴風、洪水、地震等)	11%	9 (7%)	-
10	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	7%	8 (11%)	•

NEW シンガポール企業が最も重視するリスク

シンガポールでのビジネスリスクのトップ 10

数字はすべての回答に占 める割合を示す。

回答数:31

アジア太平洋地域の回答 数:141

複数のリスクおよび業種 を選択。

1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	45%
2	評判・ブランド価値喪失	30%
3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	25%
3	火災・爆発	25%
3	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	25%
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	25%
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、 ドローン等)	20%
8	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	18%
9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	16%
10	自然災害(暴風、洪水、地震等)	14%

NEW スロバキア企業が最も重視するリスク

	NE	スロハイノ 正未が取り至抗する ノハ			
		A1			
**ウはよ 3~ 0 口体に b		ベキアでのビジネスリスクのトップ 10			
数字はすべての回答に占	1	火災・爆発			52%
める割合を示す。	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)			48%
回答数 47	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)			32%
回答数:17	4	ヒューマンエラー			24%
ヨーロッパの回答数:	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)			20%
516	6	環境リスク(公害等)			16%
310	6	窃盗・詐欺・汚職			16%
複数のリスクおよび業種	8	気候変動/増加する異常気象			8%
を選択。	8	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵			8%
_ ,,,,,	8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デ	フレ)		8%
		プフリカ企業が最も重視するリスク		2016 年	動向
数字はすべての回答に占	南アフ	フリカでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	3/117
める割合を示す。	1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	30%	1 (42%)	-
回答数:77	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	29%	2 (32%)	-
アフリカ・中東地域の回	3	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	28%	3 (26%)	-
答数: 182	3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	28%	5 (21%)	•
複数のリスクおよび業種	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	25%	3 (26%)	•
を選択。	6	火災・爆発	21%	7 (16%)	_
	7	自然災害(暴風、洪水、地震等)	17%	NEW	_
	7	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	17%	7 (16%)	-
	9	人材不足	16%	NEW	_
	10	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人 工知能、3D 印刷、ドローン等)	14%	7 (16%)	•
	スペ	ペイン企業が最も重視するリスク		2016 年	
数字はすべての回答に占	スペイ	゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚゚		のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	52%	1 (56%)	_
	•	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵		,	
回答数:53	2	害等)	39%	4 (23%)	•
ヨーロッパの回答数:	3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	29%	8 (15%)	_
516	4	火災・爆発	27%	2 (38%)	_
310	4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	27%	3 (29%)	V
複数のリスクおよび業種 を選択。	6	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	22%	7 (17%)	<u> </u>
	7	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	19%	9 (13%)	_
	_				

品質不良・連続的欠陥・製品リコール

政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)

評判・ブランド価値喪失

出典:アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ。

8

9

10

16%

13%

10%

NEW

9 (13%)

スイス企業が最も重視するリスク

				2016 年	-1.
数字はすべての回答に占	スイス	くでのビジネスリスクのトップ 10		のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	50%	2 (39%)	_
回答数:19	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	46%	1 (44%)	•
ヨーロッパの回答数:	3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	42%	3 (28%)	-
516	4	法規制変化 (政権交代、経済制裁、保護主義等)	23%	5 (22%)	_
複数のリスクおよび業種	4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	23%	7 (11%)	_
を選択。	6	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	19%	3 (28%)	•
	7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	15%	NEW	•
	8	Brexit・ユーロ圏分裂	12%	NEW	^
	8	気候変動/増加する異常気象	12%	NEW	_
	8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	12%	NEW	_
数字はすべての回答に占		レコ企業が最も重視するリスク コでのビジネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
める割合を示す。	1	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	92%	2 (39%)	
回答数:19	2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	44%	6 (21%)	•
	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	40%	1 (55%)	_
アフリカ・中東地域の回 答数:182	4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	32%	3 (30%)	•
た 粉のリックかしが光廷	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	28%	7 (18%)	_
複数のリスクおよび業種 を選択。	6	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	12%	3 (30%)	_
を選択。	6	火災・爆発	12%	5 (27%)	•
	8	気候変動/増加する異常気象	8%	NEW	_
	8	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	8%	7 (18%)	•
	10	Brexit・ユーロ圏分裂	4%	NEW	_
	英国	国企業が最も重視するリスク		2016 年	31
数字はすべての回答に占	英国で	でのビジネスリスクのトップ 10		のランク	動向
める割合を示す。	1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	48%	1 (65%)	-
回答数:48	2	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	30%	4 (32%)	_
ヨーロッパの回答数:	3	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	27%	6 (21%)	•
516	4	評判・ブランド価値喪失	25%	3 (38%)	•
複数のリスクおよび業種	5	Brexit・ユーロ圏分裂	23%	10 (6%)	_
を選択。	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	23%	2 (41%)	•
	5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	23%	5 (24%)	-
	8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人 工知能、3D 印刷、ドローン等)	13%	8 (15%)	-
	9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ等)	12%	6 (21%)	•
	10	人材不足	10%	9 (9%)	•

アリアンツリ スクバロメー ター:別冊

米国企業が最も重視するリスク

数字はすべての回答に占	米国で	ごのビジネスリスクのトップ 10		2016 年 のランク	動向
める割合を示す。	1	事業中断(サプライチェーン分断・脆弱性を含む)	41%	1 (39%)	-
回答数:316	2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT 障害、データ侵害等)	34%	3 (32%)	•
	3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	2 (33%)	•
アメリカ地域の回答数: 398	4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場 停滞、市場変動)	27%	4 (23%)	-
複数のリスクおよび業種	5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義等)	20%	8 (16%)	_
を選択。	6	火災・爆発	16%	6 (19%)	-
	7	評判・ブランド価値喪失	15%	5 (20%)	•
	8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	12%	9 (10%)	•
	8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D 印刷、ドローン等)	12%	10 (9%)	•
	8	窃盗・詐欺・汚職	12%	7 (17%)	_

企業の規模別に見たリスクの違い

