



アリアンツ・リスクバロメーター

2018 別冊

- 2 最も重視されるビジネスリスク: グローバル
- 3 最も重視されるビジネスリスク: ヨーロッパ、米州、アジア・パシフィック、アフリカ/中東
- 22 最も重視されるビジネスリスク: 業種別
- 28 最も重視されるビジネスリスク: 企業規模別

最も重視されるビジネスリスク

ランクの変化はパーセンテージではなく前年のポジションとの比較で決めている。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	42%	1 (37%)	⇒
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	40%	3 (30%)	⊖
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	4 (24%)	⊖
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	22%	2 (31%)	⊕
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	21%	5 (24%)	⇒
6	火災・爆発	20%	7 (16%)	⊖
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	15%	10 (12%)	⊖
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	9 (13%)	⊖
9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	11%	8 (14%)	⊕
10	気候変動/増加する異常気象	10%	14 (6%)	⊖
11	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	9%	6 (22%)	⊕
12	窃盗・詐欺・汚職	9%	11 (9%)	⊕
13	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	8%	13 (8%)	⇒
14	環境リスク(公害等)	6%	17 (5%)	⊖
15	人材不足	6%	15 (6%)	⇒
16	停電	3%	18 (2%)	⊖
17	健康問題(世界的な流行病等)	2%	19 (1%)	⊖
	その他	3%	-	-



凡例

⊖ 2017年よりもリスクが高い

⊕ 2017年よりもリスクが低い

⇒ 2017年から変化なし

(1) 2017年のリスクランキング

第7回年次アリアンツ・リスクバロメーターは、アリアンツの顧客(グローバルに事業を展開する企業)およびブローカーを対象に調査を行ったものである。またAllianz Global Corporate & Specialtyおよびその他アリアンツグループの企業保険部門のリスクコンサルタント、アンダーライター、上級マネージャー、クレーム専任者についても対象としている。

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、回答者が選択したリスクの数(調査の全回答数(2,376件)に占める割合として表したものである。

1,911人の回答者は、最大2つの業界について、業界あたり最大3つのリスクを回答することができ、その結果として6,472件の回答が得られた。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

▶アリアンツ・リスクバロメーター2018年報告書、およびその分析手法の解説はこちら。



ヨーロッパで最も重視されるビジネスリスク



1

46%

⊖ 2017: 35% (1)

事業中断

(サプライチェーンの混乱を含む)



2

45%

⊖ 2017: 32% (2)

サイバーインシデント

(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)



3

27%

⊕ 2017: 28% (4)

法規制変化

(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)



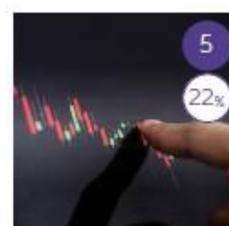
3

27%

⊕ 2017: 21% (6)

自然災害

(暴風、洪水、地震等)



5

22%

⊖ 2017: 32% (3)

市場動向

(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



6

19%

⊕ 2017: 15% (8)

火災・爆発



7

15%

⊕ 2017: 12% (10)

新技術

(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)



8

15%

⊕ 2017: 12% (9)

レピュテーション・ブランド価値喪失



9

12%

⊕ NEW

品質不良・連続的欠陥・製品リコール



10

10%

⊖ 2017: 23% (5)

マクロ経済動向

(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその地域の全回答数のパーセンテージとして表したものだ。

回答者: 650

回答数: 851

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。



オーストリアにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 15

回答数: 20

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	70%	2 (32%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	45%	1 (39%)	⬆️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	2 (32%)	⬆️
4	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	25%	-	⬇️
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	20%	2 (32%)	⬆️
5	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	20%	5 (26%)	⚖️
7	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	15%	7 (23%)	⚖️
7	停電 NEW	15%	-	⬇️
7	人材不足 NEW	15%	-	⬇️
10	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	10%	-	⬇️



ベルギーにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 24

回答数: 30

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	43%	3 (29%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	40%	3 (29%)	⬇️
2	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	40%	3 (29%)	⬇️
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	30%	1 (42%)	⬆️
5	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	20%	8 (17%)	⬇️
6	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	17%	-	⬇️
6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	17%	6 (25%)	⚖️
6	人材不足 NEW	17%	-	⬇️
9	自然災害(暴風、洪水、地震等)	13%	9 (13%)	⚖️
10	火災・爆発	7%	2 (33%)	⬆️



クロアチアにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 34

回答数: 50

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	48%	1 (57%)	⊖
2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	36%	2 (47%)	⊖
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	32%	5 (19%)	⊕
4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	26%	3 (38%)	⊕
5	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む) NEW	22%	-	⊕
6	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	20%	6 (15%)	⊖
7	気候変動/増加する異常気象 NEW	16%	-	⊕
7	火災・爆発	16%	9 (9%)	⊕
9	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	12%	-	⊕
10	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	8%	4 (23%)	⊕



フランスにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 98

回答数: 122

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	47%	1 (35%)	⊖
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	46%	2 (27%)	⊖
3	火災・爆発	21%	4 (21%)	⊕
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	21%	6 (18%)	⊕
3	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	21%	-	⊕
6	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	18%	3 (26%)	⊕
7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	16%	9 (15%)	⊕
8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	14%	-	⊕
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	9 (15%)	⊖
9	窃盗・詐欺・汚職 NEW	13%	-	⊕



ドイツにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 166

回答数: 243

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	55%	2 (40%)	↓
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	51%	1 (44%)	↑
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	27%	8 (16%)	↓
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	24%	4 (33%)	＝
5	火災・爆発 NEW	22%	-	↓
6	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	18%	3 (39%)	↑
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	17%	7 (18%)	＝
7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	17%	-	↓
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	9 (15%)	＝
10	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	10%	5 (23%)	↑



ギリシャにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 16

回答数: 23

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	48%	4 (24%)	↓
2	火災・爆発	44%	4 (24%)	↓
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	39%	1 (41%)	↑
4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	30%	1 (41%)	↑
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	30%	3 (34%)	↑
6	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	22%	7 (14%)	↓
7	環境リスク(公害等)	9%	7 (14%)	＝
7	停電 NEW	9%	-	↓
7	窃盗・詐欺・汚職 NEW	9%	-	↓
10	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	4%	-	↓



イタリアにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 61

回答数: 71

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	51%	1 (36%)	⊖
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	38%	4 (23%)	⊖
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	3 (25%)	⊖
4	レピュテーション・ブランド価値喪失	23%	1 (09%)	⊖
5	火災・爆発	17%	6 (16%)	⊖
6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	16%	-	⊖
7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	14%	7 (14%)	⊖
8	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	13%	2 (30%)	⊕
9	気候変動/増加する異常気象 NEW	11%	-	⊖
10	環境リスク(公害等) NEW	10%	-	⊖



オランダにおけるリス クトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 33

回答数: 41

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	54%	1 (37%)	⊖
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	54%	1 (37%)	⊖
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	32%	3 (34%)	⊖
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	22%	6 (23%)	⊖
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	15%	7 (17%)	⊖
5	レピュテーション・ブランド価値喪失	15%	4 (29%)	⊕
5	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	15%	-	⊖
8	気候変動/増加する異常気象 NEW	12%	-	⊖
9	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	12%	-	⊖
10	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	10%	5 (26%)	⊕



スペインにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 33

回答数: 47

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	45%	1 (52%)	⊖
2	自然災害(暴風、洪水、地震等)	40%	4 (27%)	⊖
3	火災・爆発	38%	4 (27%)	⊖
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	32%	3 (29%)	⊕
4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	32%	2 (39%)	⊕
6	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	21%	8 (16%)	⊖
7	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	10 (10%)	⊖
7	窃盗・詐欺・汚職 NEW	13%	-	⊖
9	気候変動/増加する異常気象 NEW	9%	-	⊖
9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	9%	9 (13%)	⊖



スイスにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 32

回答数: 40

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	70%	1 (50%)	⊖
2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	45%	2 (46%)	⊖
3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	43%	3 (42%)	⊖
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	33%	4 (23%)	⊖
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	18%	7 (15%)	⊖
6	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	13%	4 (23%)	⊕
6	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	13%	6 (19%)	⊖
6	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	13%	8 (12%)	⊖
9	火災・爆発 NEW	10%	-	⊖
10	停電 NEW	5%	-	⊖



英国における リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 104

回答数: 116

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	60%	1 (48%)	⊖
2	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	38%	5 (23%)	⊖
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	35%	2 (30%)	⊕
4	レピュテーション・ブランド価値喪失	23%	4 (25%)	⊖
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	22%	5 (23%)	⊖
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	22%	8 (13%)	⊖
7	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	21%	-	⊖
8	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	13%	9 (12%)	⊖
9	火災・爆発 NEW	10%	-	⊖
10	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	8%	3 (27%)	⊕



米州で最も重視されるビジネスリスク



1

42%

2017: 31% (2)
サイバーインシデント
 (サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)



2

41%

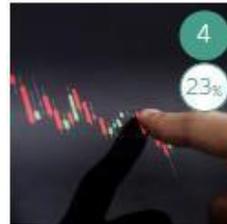
2017: 43% (1)
事業中断
 (サプライチェーンの混乱を含む)



3

37%

2017: 28% (3)
自然災害
 (暴風、洪水、地震等)



4

23%

2017: 26% (4)
市場動向
 (不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



5

20%

2017: 15% (6)
火災・爆発



6

17%

2017: 19% (5)
法規制変化
 (政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)



7

15%

2017: 14% (8)
レピュテーション・ブランド価値喪失



8

14%

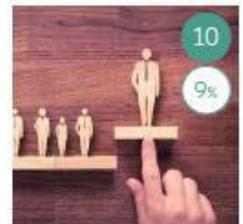
2017: 12% (9)
新技術
 (拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)



9

13%

NEW
気候変動／増加する異常気象



10

9%

NEW
人材不足

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその地域の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 663

回答数: 818

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。



ブラジルにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 101

回答数: 120

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	38%	3 (23%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	36%	1 (54%)	⬆️
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	26%	4 (21%)	⬇️
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	23%	5 (18%)	⬇️
5	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	22%	-	⬇️
5	自然災害(暴風、洪水、地震等)	22%	7 (16%)	⬇️
7	窃盗・詐欺・汚職	18%	5 (18%)	⬆️
8	気候変動/増加する異常気象 NEW	17%	-	⬇️
9	火災・爆発	16%	7 (16%)	⬆️
9	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	16%	-	⬇️



カナダにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 51

回答数: 65

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	60%	1 (42%)	⬆️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	34%	5 (20%)	⬇️
2	自然災害(暴風、洪水、地震等)	34%	3 (24%)	⬇️
4	火災・爆発 NEW	25%	-	⬇️
5	気候変動/増加する異常気象 NEW	19%	-	⬇️
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	19%	2 (25%)	⬆️
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	15%	9 (12%)	⬇️
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	11%	8 (14%)	⬆️
8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	11%	4 (22%)	⬆️
8	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等) NEW	11%	-	⬇️



米国における リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものです。

回答者: 468

回答数: 586

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができます。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	45%	2 (34%)	↓
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	39%	1 (41%)	↑
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	38%	3 (30%)	⇒
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	23%	4 (27%)	⇒
5	火災・爆発	19%	6 (16%)	↓
6	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	17%	5 (20%)	↑
7	レピュテーション・ブランド価値喪失	14%	7 (15%)	⇒
8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	13%	8 (12%)	⇒
9	気候変動/増加する異常気象 NEW	11%	-	↓
9	人材不足 NEW	11%	-	↓



アジア・パシフィック地域で最も重視される ビジネスリスク



1

42%

2017: 42% (1)

事業中断

(サプライチェーンの混乱を含む)



2

38%

2017: 26% (4)

サイバーインシデント

(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)



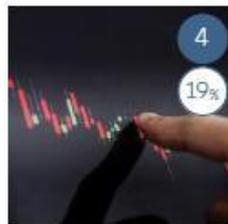
3

30%

2017: 29% (3)

自然災害

(暴風、洪水、地震等)



4

19%

2017: 32% (2)

市場動向

(不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



5

19%

2017: 13% (9)

新技術

(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)



6

18%

2017: 17% (7)

法法規制変化

(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)



7

16%

2017: 22% (5)

火災・爆発



8

12%

NEW

気候変動／増加する異常気象



9

11%

NEW

政治的リスク・暴力

(戦争、テロ、社会的混乱等)



10

10%

2017: 14% (8)

レピュテーション・ブランド価値喪失

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその地域の全回答数のパーセンテージとして表したものだ。

回答者: 372

回答数: 426

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。



オーストラリアにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 31

回答数: 39

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	49%	3 (31%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	46%	1 (51%)	⬆️
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	28%	4 (23%)	⬇️
3	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	28%	7 (18%)	⬇️
5	レピュテーション・ブランド価値喪失	26%	7 (18%)	⬇️
5	自然災害(暴風、洪水、地震等)	26%	6 (21%)	⬇️
7	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	2 (44%)	⬆️
8	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	13%	-	⬇️
9	気候変動/増加する異常気象 NEW	10%	-	⬇️
9	人材不足 NEW	10%	-	⬇️



中国における リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 60

回答数: 67

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	40%	2 (40%)	⬇️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	31%	-	⬇️
3	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	24%	8 (10%)	⬇️
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	22%	3 (27%)	⬇️
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	1 (50%)	⬆️
6	火災・爆発	18%	4 (23%)	⬆️
7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	15%	6 (17%)	⬆️
8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	13%	4 (23%)	⬆️
9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等) NEW	10%	-	⬇️
10	気候変動/増加する異常気象 NEW	9%	-	⬇️



香港における リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 36

回答数: 53

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	43%	5 (23%)	⬇️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	32%	2 (32%)	⚖️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	30%	1 (35%)	⬆️
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	25%	4 (26%)	⚖️
5	火災・爆発	23%	3 (29%)	⬆️
6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	15%	-	⬆️
7	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	13%	7 (16%)	⚖️
7	気候変動/増加する異常気象 NEW	13%	-	⬆️
9	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	11%	-	⬆️
10	窃盗・詐欺・汚職 NEW	9%	-	⬆️



NEW インドにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 40

回答数: 44

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	41%
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	34%
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	30%
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	27%
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	27%
6	環境リスク(公害等)	18%
7	気候変動/増加する異常気象	16%
7	火災・爆発	16%
9	窃盗・詐欺・汚職	11%
10	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	9%



NEW インドネシアにおけるリスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 25

回答数: 25

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	40%
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	40%
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	28%
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	20%
4	火災・爆発	20%
6	気候変動/増加する異常気象	16%
6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	16%
8	環境リスク(公害等)	12%
8	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	12%
8	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	12%



日本におけるリスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 20

回答数: 24

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	50%	2 (32%)	↑
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	42%	4 (23%)	↑
3	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	33%	7 (14%)	↑
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	25%	1 (55%)	↓
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等) NEW	17%	-	↑
6	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	7 (14%)	↑
6	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動) NEW	13%	-	↑
6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	13%	5 (18%)	↓
9	気候変動/増加する異常気象 NEW	8%	-	↑
9	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	8%	7 (14%)	↓



シンガポールにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 76

回答数: 83

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	42%	3 (125%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	41%	1 (145%)	⬆️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	27%	10 (114%)	⬇️
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	22%	8 (118%)	⬇️
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	3 (125%)	⬆️
6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	16%	7 (120%)	⬇️
7	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等) NEW	13%	-	⬇️
8	火災・爆発	11%	3 (125%)	⬆️
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	10%	2 (130%)	⬆️
10	窃盗・詐欺・汚職 NEW	7%	-	⬇️



NEW 韓国における リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 27

回答数: 31

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	45%
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	39%
3	火災・爆発	29%
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	29%
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	19%
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	19%
7	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	16%
7	窃盗・詐欺・汚職	16%
9	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	13%
9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	13%



アフリカ・中東で最も重視される ビジネスリスク



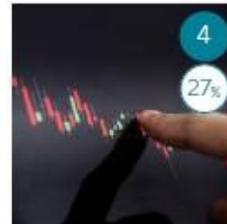
2017: 22% (6)
事業中断
(サプライチェーンの混乱を含む)



2017: 15% (8)
火災・爆発



2017: 31% (3)
政治的リスク・暴力
(戦争、テロ、社会的混乱等)



2017: 39% (1)
市場動向
(不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



2017: 23% (5)
サイバーインシデント
(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)



2017: 17% (7)
自然災害
(暴風、洪水、地震等)



2017: 26% (4)
法規制変化
(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)



2017: 14% (9)
窃盗・詐欺・汚職



2017: 37% (2)
マクロ経済動向
(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ／デフレ)



2017: 10% (10)
レピュテーション・ブランド価値喪失

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその地域の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 226

回答数: 281

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。



NEW ブルキナファソにおけるリスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 19

回答数: 27

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	火災・爆発	41%
1	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	41%
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	30%
4	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	19%
4	停電	19%
4	窃盗・詐欺・汚職	19%
7	気候変動/増加する異常気象	15%
7	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	15%
7	自然災害(暴風、洪水、地震等)	15%
10	健康問題(世界的な流行病等)	11%



NEW コートジボワールにおけるリスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 16

回答数: 17

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	窃盗・詐欺・汚職	59%
2	火災・爆発	41%
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	35%
4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	18%
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	18%
4	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	18%
7	気候変動/増加する異常気象	12%
7	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%
7	停電	12%
7	人材不足	12%



NEW モロッコにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 20

回答数: 25

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	40%
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	36%
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	32%
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	28%
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	20%
5	火災・爆発	20%
5	レピュテーション・ブランド価値喪失	20%
8	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	16%
8	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	16%
10	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	12%



ナイジェリアにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答者: 39

回答数: 45

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	窃盗・詐欺・汚職	38%	4 (26%)	⬇️
2	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	36%	2 (48%)	⚖️
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	33%	3 (27%)	⚖️
4	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	31%	1 (60%)	⬆️
5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	29%	5 (23%)	⚖️
6	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	24%	6 (21%)	⚖️
7	火災・爆発 NEW	22%	-	⬆️
7	停電 NEW	22%	-	⬆️
9	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	16%	8 (11%)	⬇️
10	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	11%	10 (8%)	⚖️



南アフリカにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 58

回答数: 64

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	38%	1 (30%)	⊖
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	34%	2 (29%)	⊖
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	27%	5 (25%)	⊕
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	23%	3 (28%)	⊖
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	23%	7 (17%)	⊕
6	火災・爆発	19%	6 (21%)	⊖
6	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	19%	10 (14%)	⊕
8	気候変動/増加する異常気象 NEW	16%	-	⊕
8	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	16%	-	⊕
10	マクロ経済動向(緊縮財政政策、物価上昇、インフレ/デフレ)	13%	3 (28%)	⊖



NEW トーゴにおける リスクトップ10

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその国の全回答数のパーセンテージとして表したものを。

回答者: 19

回答数: 26

回答者は1つ以上のリスクと業界を選択することができる。また、リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント
1	火災・爆発	54%
2	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	50%
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	39%
4	自然災害(暴風、洪水、地震等)	31%
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	15%
5	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	15%
5	窃盗・詐欺・汚職	15%
8	気候変動/増加する異常気象	12%
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%
8	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	12%

業種別に見た上位ビジネスリスク



農業セクターにおける5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 52
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	気候変動／増加する異常気象	60%	2 (42%)	⬇️
2	自然災害(暴風、洪水、地震等)	46%	1 (48%)	⬇️
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む) NEW	29%	-	⬇️
4	火災・爆発	27%	3 (26%)	⬇️
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	21%	3 (26%)	⬇️



航空宇宙、防衛産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 89
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	45%	3 (32%)	⬇️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	44%	2 (35%)	⚖️
3	市場動向(不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	33%	1 (45%)	⬇️
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	26%	5 (23%)	⬇️
4	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	26%	4 (31%)	⚖️



エンジニアリング、建設、不動産産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 189
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	45%	1 (40%)	⚖️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	40%	2 (37%)	⚖️
3	火災・爆発	29%	5 (23%)	⬇️
4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	22%	-	⬇️
5	市場動向(不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	3 (30%)	⬇️



エンタテインメント／メディア産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
もの。

回答数: 39
リスクは最大で3つまで選択することができるこ
とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	33%	5 (29%)	⬇️
1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	33%	1 (35%)	⚖️
3	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	31%	2 (32%)	⬇️
4	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む) NEW	28%	-	⬇️
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	23%	2 (32%)	⬇️



金融サービス業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
もの。

回答数: 515
リスクは最大で3つまで選択することができるこ
とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	51%	2 (40%)	⬇️
2	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	28%	3 (36%)	⬇️
2	市場動向(不安定性、競争激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	28%	1 (41%)	⬇️
4	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む) NEW	27%	-	⬇️
5	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	23%	-	⬇️



食品飲料業(製造販売)における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
もの。

回答数: 68
リスクは最大で3つまで選択することができるこ
とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	53%	1 (42%)	⬇️
2	レピュテーション・ブランド価値喪失	31%	2 (38%)	⚖️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	27%	-	⬇️
4	品質不良・連続的欠陥・製品リコール	24%	3 (35%)	⬇️
5	火災・爆発 NEW	21%	-	⬇️



製造業(自動車製造業を含む)における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
 もの。
 回答数: 179
 リスクは最大で3つまで選択することができるこ
 とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	74%	1 (59%)	⊖
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	40%	2 (32%)	⊖
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	32%	3 (29%)	⊖
4	火災・爆発	29%	5 (21%)	⊕
5	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	20%	-	⊕



海事・海運業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
 もの。
 回答数: 104
 リスクは最大で3つまで選択することができるこ
 とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	34%	4 (23%)	⊕
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	31%	2 (28%)	⊖
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	31%	-	⊕
4	窃盗・詐欺・汚職	27%	2 (28%)	⊖
5	火災・爆発 NEW	25%	-	⊕



石油・ガス産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表した
 もの。
 回答数: 59
 リスクは最大で3つまで選択することができるこ
 とから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	53%	4 (30%)	⊕
2	火災・爆発	49%	2 (43%)	⊖
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	46%	3 (40%)	⊖
4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	31%	-	⊕
5	環境リスク(公害等) NEW	22%	-	⊕



電力・ユーティリティにおける5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
回答数: 90
リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	58%	1 (56%)	⊖
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	47%	5 (23%)	⊖
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	46%	2 (30%)	⊕
4	火災・爆発 NEW	29%	-	⊖
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	24%	3 (28%)	⊕



専門業(弁護士業等)における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
回答数: 138
リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	49%	1 (50%)	⊖
2	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	30%	2 (35%)	⊖
3	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む) NEW	27%	-	⊖
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	25%	3 (33%)	⊕
5	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	23%	-	⊖



再生可能エネルギー産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
回答数: 41
リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	自然災害(暴風、洪水、地震等)	51%	2 (46%)	⊖
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	46%	1 (51%)	⊕
3	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	42%	3 (38%)	⊖
4	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	29%	-	⊖
4	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	29%	-	⊖



小売・卸業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 68
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	43%	2 (34%)	⬇️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	40%	1 (40%)	⬆️
3	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	28%	3 (26%)	⚖️
4	火災・爆発	25%	5 (22%)	⬇️
5	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	22%	-	⬇️



テクノロジー産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 69
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク*	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	59%	1 (60%)	⚖️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	42%	2 (42%)	⚖️
3	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	35%	3 (30%)	⚖️
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	25%	4 (23%)	⚖️
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	19%	5 (20%)	⚖️



電気通信産業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したものの。
 回答数: 43
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク*	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	77%	1 (60%)	⚖️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	44%	2 (42%)	⚖️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	33%	-	⬇️
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	28%	4 (23%)	⚖️
5	レピュテーション・ブランド価値喪失 NEW	23%	-	⬇️



運輸業における5大リスク

出典: Allianz Global Corporate & Specialty
 数字は、各リスクが選択された頻度をそのセクターの全回答数のパーセンテージとして表したもの。
 回答数: 91
 リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	37%	1 (35%)	↔
2	窃盗・詐欺・汚職	32%	3 (33%)	↕
3	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等) NEW	29%	-	↕
4	自然災害(暴風、洪水、地震等) NEW	25%	-	↕
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	24%	4 (31%)	↕

企業規模別に見た上位ビジネスリスク



大企業*における リスクトップ10

*年間収益 5億ユーロ超

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその企業規模の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答数: 1,257

リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	48%	1 (45%)	⇒
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	45%	2 (36%)	⇒
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	31%	4 (24%)	⊕
4	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	22%	6 (22%)	⊕
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	3 (29%)	⊖
6	火災・爆発	19%	9 (16%)	⊕
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	16%	10 (13%)	⊕
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	15%	8 (16%)	⇒
9	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	10%	7 (17%)	⊖
10	品質不良・連続的欠陥・製品リコール NEW	10%	-	⊕



中規模企業*における リスクトップ10

*年間収益 2.5億～5億ユーロ

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその企業規模の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答数: 516

リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	39%	3 (29%)	⬇️
2	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	37%	1 (35%)	⬆️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	32%	5 (23%)	⬇️
4	火災・爆発	23%	7 (17%)	⬇️
5	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	21%	2 (33%)	⬆️
6	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	18%	4 (24%)	⬆️
7	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等) NEW	14%	-	⬇️
8	気候変動/増加する異常気象 NEW	12%	-	⬇️
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	8 (14%)	⬆️
10	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等) NEW	11%	-	⬇️



小規模企業*における リスクトップ10

*年間収益 2.5億ユーロ未満

出典: Allianz Global Corporate & Specialty

数字は、各リスクが選択された頻度をその企業規模の全回答数のパーセンテージとして表したものの。

回答数: 1,257

リスクは最大で3つまで選択することができることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランク		パーセント	2017年のランク	動向
1	事業中断(サプライチェーンの混乱を含む)	33%	2 (27%)	⬇️
2	サイバーインシデント(サイバー犯罪、IT障害、データ侵害等)	30%	6 (22%)	⬇️
3	自然災害(暴風、洪水、地震等)	28%	4 (25%)	⬇️
4	市場動向(不安定性、競争激化/新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)	27%	1 (32%)	⬆️
5	法規制変化(政権交代、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロ圏の分裂等)	22%	3 (26%)	⬆️
6	火災・爆発	21%	7 (17%)	⬆️
7	気候変動/増加する異常気象 NEW	13%	-	⬇️
8	政治的リスク・暴力(戦争、テロ、社会的混乱等)	13%	8 (14%)	⬆️
9	窃盗・詐欺・汚職 NEW	12%	-	⬇️
10	新技術(拡大する相互接続の影響、ナノテクノロジー、人工知能、3D印刷、ドローン等)	12%	9 (12%)	⬆️

お問い合わせ

詳しくはお近くのAllianz Global Corporate & Specialty のコミュニケーション・チームにお問い合わせください。

ロンドン

Michael Burns
michael.burns@allianz.com
+44 203 451 3549

ミュンヘン

Daniel Aschoff
daniel.aschoff@allianz.com
+49 89 3800 18900

グローバル

Hugo Kidston
hugo.kidston@allianz.com
+44 203 451 3891

ニューヨーク

Sabrina Glavan
sabrina.glavan@agcs.allianz.com
+1 646 472 1510

パリ

Florence Claret
florence.claret@allianz.com
+33 158 858863

Heidi Polke-Markmann

heidi.polke@allianz.com
+49 89 3800 14303

シンガポール

Wendy Koh
wendy.koh@allianz.com
+65 6395 3796

南アフリカ

Lesiba Sethoga
lesiba.sethoga@allianz.com
+27 11 214 7948

詳しくは下記までお問い合わせください:

agcs.communication@allianz.com

Allianz Global Corporate & Specialty は下記にてフォローいただけます:



Twitter @AGCS_Insurance and



LinkedIn

www.agcs.allianz.com

免責条項及び著作権

Copyright © 2017 Allianz Global Corporate & Specialty SE。無断複写・転載を禁じます。

本書に記載される内容は一般情報を提供することを目的としたものです。記載情報の正確さには万全を期しましたが、情報はその正確さに関する表明や保証を一切伴うことなく提供されたもので、Allianz Global Corporate & Specialty SEは記載の過ちや漏れについて一切の責任を負うものではありません。

Allianz Global Corporate & Specialty SE

Fritz-Schaeffer-Strasse 9, 81737 Munich, Germany

商業登録: Munich HRB 208312

2018年1月