



# アリアンツ・リスクバロメーター

## 2019年別冊

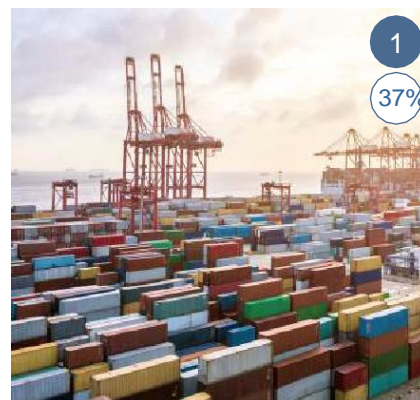
86ヶ国、2,415人のリスクマネジメント専門家からの回答

- 02 最も重視されるビジネスリスク：グローバル
- 03 最も重視されるビジネスリスク：ヨーロッパ、米州、アジア太平洋地域、アフリカ／中東地域
- 25 最も重視されるビジネスリスク：業種別
- 33 最も重視されるビジネスリスク：企業規模別

# 2019年最も重視される ビジネスリスク

ランキングの変化は、パーセンテージの前年比ではなく、ランキング位置の前年比によって決定されています。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	1(42%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則） <sup>1</sup>	37%	2(40%)	○
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	28%	3(30%)	○
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	27%	5(21%)	⬆
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	4(22%)	⬇
6	火災、爆発	19%	6(20%)	○
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <sup>2</sup>	19%	7(15%)	○
8	気候変動／異常気象の増加	13%	10(10%)	⬆
9	レピュテーション・ブランド価値喪失 <sup>3</sup>	13%	8(13%)	⬇
10	熟練労働者の不足 <sup>4</sup>	9%	15(6%)	⬆
11	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾） <sup>4</sup>	9%	9(11%)	⬇
12	製品リコール、品質管理、連続的欠陥 <sup>4</sup>	9%	13(8%)	⬆
13	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	8%	11(9%)	⬇
14	環境リスク（例：汚染）	7%	14(6%)	○
15	窃盗、詐欺、汚職 <sup>5</sup>	7%	12(9%)	⬇
16	健康問題（例：パンデミック）	3%	17(2%)	⬆
17	停電	2%	16(3%)	⬇
	その他	3%	-	-



- 1 事業中断とサイバーインシデントは37%と同順位トップだが、回答数では事業中断が上回る。
- 2 火災／爆発は、回答数では新技術を上回る。
- 3 気候変動／異常気象の増加は、回答数ではレピュテーション・ブランド価値喪失を上回る。
- 4 熟練労働者の不足、政治リスクや暴力行為、および製品リコール、品質管理、連続的欠陥は回答数でランキング。
- 5 環境リスクは、回答数では窃盗、詐欺、汚職を上回る。

## 凡例

- ⬆ 2018年よりもリスクが高い
- ⬇ 2018年よりもリスクが低い
- 2018年から変化なし
- (1) 2018年のリスクランキング

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャリティ

今回で8回目となるアリアンツ・リスクバロメーター年次調査では、アリアンツのお客様（グローバルに事業を展開する企業）、ブローカー、および各種業界団体を対象に行ったもので、その他にAllianz Global Corporate & Specialty (AGCS) をはじめとするアリアンツグループ会社のリスクコンサルタント、アンダーライター、上級マネジャー、およびクレーム専門家も調査に参加しています。

数字は、2,415人の回答者から寄せられた全調査回答数（2,882件）の中で回答者が選んだリスクの数をパーセンテージとして表したものです。回答者は、最大2業種について回答することができます。どの回答者も業種当たり最大で3つのリスクまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはなりません。

▼ [アリアンツ・リスクバロメーター2019レポートと、調査方法詳細についてはこちら。](#)



# ヨーロッパで最も重視される ビジネスリスク



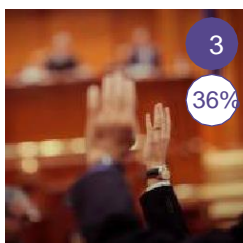
1  
38%

2018:1 (46%)  
**事業中断**  
(サプライチェーンの  
混乱を含む)



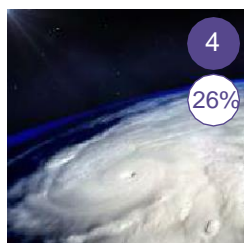
2  
38%

2018:2 (45%)  
**サイバーインシデント<sup>1</sup>**  
(例：サイバー犯罪、IT  
障害／機能停止、データ  
漏洩、罰金、罰則)



3  
36%

2018:3 (27%)  
**法規制変化**  
(例：貿易戦争や関税、  
経済制裁、保護主義、  
Brexit、ユーロゾーン解  
体)



4  
26%

2018:3 (27%)  
**自然災害**  
(例：暴風雨、洪水、地  
震)



5  
22%

2018:5 (22%)  
**市場動向**  
(例：ボラティリティ、  
競争の激化／新規参入  
者、M&A、市場停滞、市  
場変動)



6  
20%

2018:6 (19%)  
**火災、爆発**



7  
18%

2018:7 (15%)  
**新技術**  
(例：相互接続の高ま  
り、ナノテクノロジー、  
人工知能、3Dプリンティ  
ング、自律運転車、プロ  
ックチェーンなどによ  
る影響)



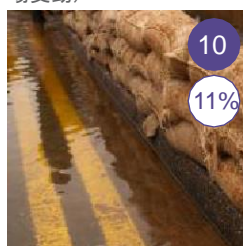
8  
12%

2018:8 (15%)  
**レピュテーション・ブ  
ランド価値喪失**



9  
12%

2018:10 (10%)  
**マクロ経済動向<sup>2</sup>**  
(例：引き締め政策、商  
品価格高騰、デフレ、イ  
ンフレ)



10  
11%

**NEW**  
**気候変動／異常気象  
の増加**

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その地域に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：905

回答数：1163

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

1 事業中断は、回答数ではサイバーインシデントを上回る。

2 レピュテーション・ブランド価値喪失は、回答数ではマクロ経済動向を上回る。



## オーストリアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：42

回答数：61

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	51%		○
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	43%	-	⬆
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	36%	3(30%)	○
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	30%	2(45%)	⬇
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	25%	5(20%)	○
6	火災、爆発 <b>NEW</b>	21%	-	⬆
7	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	20%	7(15%)	○
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	15%	4(25%)	⬇
9	熟練労働者の不足	13%	7(15%)	⬇
10	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ） <b>NEW</b>	12%		⬆



## ベルギーにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：25

回答数：31

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	58%	1(43%)	○
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	36%	2(40%)	○
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	36%	4(30%)	⬆
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	26%	2(40%)	⬇
5	火災、爆発	23%	10(7%)	⬆
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	23%	9(13%)	⬆
7	レピュテーション・ブランド価値喪失	16%	6(17%)	⬇
8	熟練労働者の不足	13%	6(17%)	⬇
9	気候変動／異常気象の増加 <b>NEW</b>	10%	-	⬆
9	窃盗、詐欺、汚職 <b>NEW</b>	10%	-	⬆



## クロアチアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：45

回答数：66

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	47%	1(48%)	⊖
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	30%	2(36%)	⊖
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	23%	3(32%)	⊖
4	火災、爆発	21%	7(16%)	⊕
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	18%	6(20%)	⊕
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	18%	-	⊕
7	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	17%	5(22%)	⊖
7	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	17%	4(26%)	⊖
9	気候変動／異常気象の増加	15%	7(16%)	⊖
10	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	12%	-	⊕



## フランスにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：86

回答数：106

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	41%	2(46%)	⊕
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	40%	1(47%)	⊖
3	火災、爆発	29%	3(21%)	⊖
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	28%	4(21%)	⊖
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	26%	4(21%)	⊖
6	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	6(18%)	⊖
6	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	18%	8(14%)	⊕
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	9(13%)	⊕
8	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	12%	7(16%)	⊖
10	窃盗、詐欺、汚職	10%	9(13%)	⊖



## ドイツにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：172

回答数：31

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

1 製品リコール、品質管理、連続的欠陥は、回答数では市場動向を上回る。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	48%	1(55%)	=
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	44%	2(51%)	=
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	35%	4(24%)	▲
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	28%	3(27%)	▼
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	20%	7(17%)	▲
6	火災、爆発	19%	5(22%)	▼
7	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	17%	7(17%)	=
8	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	6(18%)	▼
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	9(12%)	=
10	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	9%	10(10%)	=



## ギリシャにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：15

回答数：22

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	41%	1(48%)	=
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	36%	4(30%)	▲
3	火災、爆発	27%	2(44%)	▼
3	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	27%	4(30%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	27%	3(39%)	=
6	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	18%	6(22%)	=
6	気候変動／異常気象の増加 <b>NEW</b>	18%	-	▲
6	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾） <sup>4</sup> <b>NEW</b>	18%	-	▲
9	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則） <b>NEW</b>	9%	-	▲
9	窃盗、詐欺、汚職	9%	7(9%)	▼



## イタリアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：47

回答数：55

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	47%	1(51%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	38%	2(38%)	○
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	38%	3(30%)	⬆
4	製品リコール、品質管理、連続的欠陥 <b>NEW</b>	22%	-	⬆
5	レピュテーション・ブランド価値喪失	20%	4(23%)	⬇
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	18%	7(14%)	⬆
6	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	18%	8(13%)	⬆
8	気候変動／異常気象の増加	16%	9(11%)	⬆
9	火災、爆発	13%	5(17%)	⬇
9	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	13%	6(16%)	⬇



## オランダにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：20

回答数：25

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	56%	1(54%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	1(54%)	⬇
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	28%	5(15%)	⬆
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	28%	4(22%)	⬆
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	24%	8(12%)	⬆
6	気候変動／異常気象の増加 <b>NEW</b>	20%	8(12%)	⬆
6	火災、爆発	20%	-	⬆
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	16%	5(15%)	⬇
8	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%	3(32%)	⬇
10	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	12%	-	⬆



## NEW ポーランドにおけるリスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：18

回答数：26

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	35%
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	35%
5	火災、爆発	31%
6	熟練労働者の不足	23%
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	19%
8	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	15%
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%
10	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	8%



## NEW ポルトガルにおけるリスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：29

回答数：39

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	39%
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	36%
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	33%
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	31%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	18%
5	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	18%
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	18%
8	気候変動／異常気象の増加	15%
8	火災、爆発	15%
8	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	15%





## NEW ロシアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：27

回答数：32

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	50%
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	34%
2	火災、爆発	34%
4	レピュテーション・ブランド価値喪失	22%
5	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	19%
5	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	19%
7	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	16%
7	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	16%
9	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）騒擾	13%
9	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	13%



## NEW スロバキアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：23

回答数：29

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	気候変動／異常気象の増加	48%
2	健康問題（例：パンデミック）	35%
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	24%
5	火災、爆発	21%
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	21%
5	熟練労働者の不足	21%
6	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	17%
9	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	14%
9	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	14%



## スペインにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：31

回答数：41

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	51%	1(45%)	=
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	34%	4(32%)	▲
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	27%	4(32%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	27%	2(40%)	▼
5	火災、爆発	24%	3(38%)	▼
6	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） <b>NEW</b>	22%	-	▲
6	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	22%	6(21%)	=
8	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	15%	-	▲
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	7(13%)	▼
9	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ） <b>NEW</b>	12%	-	▲



## スイスにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：40

回答数：48

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	58%	1(70%)	=
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	48%	3(43%)	▲
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	29%	6(13%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	29%	4(33%)	▲
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	25%	2(45%)	▼
6	火災、爆発	19%	9(10%)	▲
6	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	19%	6(13%)	=
8	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	17%	5(18%)	▼
9	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	15%	-	▲
10	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	10%	-	▲



## NEW トルコにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：38

回答数：48

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	52%
2	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	48%
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	40%
4	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	27%
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%
6	火災、爆発	19%
7	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	15%
7	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	15%
9	気候変動／異常気象の増加	10%
10	熟練労働者の不足	4%



## 英国における リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：187

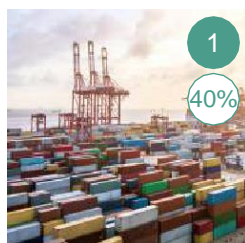
回答数：216

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	48%	2(38%)	▲
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	48%	1(60%)	=
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	3(35%)	=
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	5(22%)	▲
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	25%	6(22%)	▲
6	レピュテーション・ブランド価値喪失	14%	4(23%)	▼
7	火災、爆発	13%	9(10%)	▲
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	13%	7(21%)	=
7	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	13%	-	▲
10	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	11%	1(08%)	=



## 米州で最も重視される ビジネスリスク



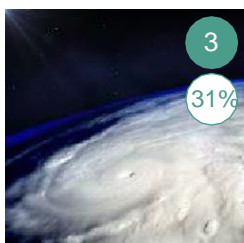
1  
40%

▲ 2018:2 (41%)  
**事業中断**  
(サプライチェーンの混乱を含む)



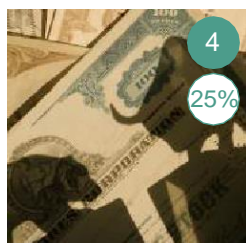
2  
36%

▼ 2018:1 (42%)  
**サイバーインシデント**  
(例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則)



3  
31%

○ 2018:3 (37%)  
**自然災害**  
(例：暴風雨、洪水、地震)



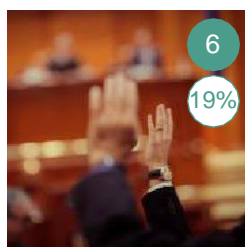
4  
25%

○ 2018:4 (23%)  
**市場動向**  
(例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



5  
19%

○ 2018:5 (20%)  
**火災、爆発**



6  
19%

○ 2018:6 (17%)  
**法規制変化<sup>1</sup>**  
(例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体)



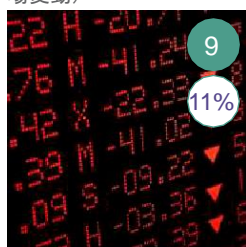
7  
17%

▲ 2018:8 (14%)  
**新技術**  
(例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響)



8  
15%

▲ 2018:9 (13%)  
**気候変動／異常気象の増加**



9  
11%

▼ 2018:7 (15%)  
**レピュテーション・ブランド価値喪失**



10  
11%

○ 2018:10 (9%)  
**熟練労働者の不足<sup>2</sup>**

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その地域に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：577

回答数：659

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

<sup>1</sup> 火災、爆発は、回答数では法規制変化を上回る。

<sup>2</sup> レピュテーション・ブランド価値喪失は、回答数では熟練労働者の不足を上回る。



## NEW アルゼンチンにおけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：17

回答数：17

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	47%
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	35%
2	火災、爆発	35%
4	気候変動／異常気象の増加	29%
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	29%
6	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	18%
6	窃盗、詐欺、汚職	18%
8	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	12%
8	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	12%
10	環境リスク（例：汚染）	6%



## ブラジルにおけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：93

回答数：98

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	43%	1(38%)	⊖
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2(36%)	⊖
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	29%	3(26%)	⊖
4	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	27%	9(16%)	⬆
5	窃盗、詐欺、汚職	21%	7(18%)	⬆
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	18%	4(23%)	⬇
7	火災、爆発	17%	9(16%)	⬆
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	17%	5(22%)	⬇
9	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ） <b>NEW</b>	16%	-	⬆
10	気候変動／異常気象の増加	14%	8(17%)	⬇



## カナダにおける リスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：68

回答数：76

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%	1(60%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	37%	2(34%)	○
3	気候変動／異常気象の増加	33%	5(19%)	▲
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%	5(19%)	▲
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	20%	-	▲
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	18%	2(34%)	▼
7	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	17%	-	▲
7	火災、爆発	17%	4(25%)	▼
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	17%	7(15%)	○
10	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	16%	-	▲



## **NEW** チリにおける リスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：15

回答数：16

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	69%
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	63%
3	火災、爆発	38%
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	25%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	6%
5	気候変動／異常気象の増加	6%
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	6%
5	停電	6%
5	窃盗、詐欺、汚職	6%
5	専門職業賠償責任	6%



## 米国における リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシヤルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：340

回答数：405

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	40%	2(39%)	▲
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	36%	1(45%)	▼
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	33%	3(38%)	=
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	4(23%)	=
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	20%	6(17%)	▲
6	火災、爆発	18%	5(19%)	▼
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	17%	8(13%)	▲
8	熟練労働者の不足	14%	10(11%)	▲
9	気候変動／異常気象の増加	12%	9(11%)	=
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	7(14%)	▼



# アジア太平洋地域で最も重視されるビジネスリスク



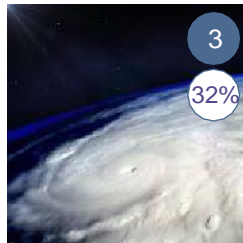
1  
38%

⊖ 2018:1 (42%)  
**事業中断**  
(サプライチェーンの混乱を含む)



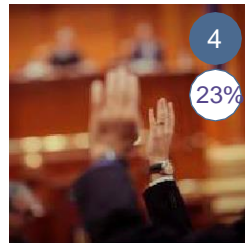
2  
37%

⊖ 2018:2 (38%)  
**サイバーインシデント**  
(例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則)



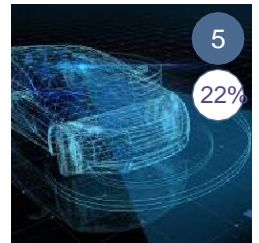
3  
32%

⊖ 2018:3 (30%)  
**自然災害**  
(例：暴風雨、洪水、地震)



4  
23%

⬆️ 2018:6 (18%)  
**法規制変化**  
(例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体)



5  
22%

⊖ 2018:5 (19%)  
**新技術**  
(例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響)



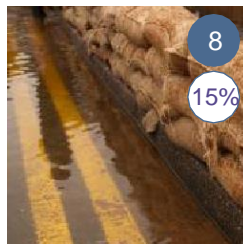
6  
20%

⬇️ 2018:4 (19%)  
**市場動向<sup>1</sup>**  
(例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



7  
18%

⊖ 2018:7 (16%)  
**火災、爆発**



8  
15%

⊖ 2018:8 (12%)  
**気候変動／異常気象の増加**



9  
13%

⬆️ 2018:10 (10%)  
**レピュテーション・ブランド価値喪失**



10  
10%

⬆️ **NEW**  
**製品リコール、品質管理、連続的欠陥**

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その地域に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：721

回答数：833

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

1 新技術は、回答数では市場動向を上回る。





## オーストラリアにおけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：121

回答数：151

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	36%	3(28%)	▲
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	32%	2(46%)	=
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	1(49%)	▼
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	30%	7(21%)	▲
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	27%	3(28%)	▼
6	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	23%	5(26%)	▼
7	レピュテーション・ブランド価値喪失	22%	5(26%)	▼
8	気候変動／異常気象の増加	18%	9(10%)	▲
9	熟練労働者の不足	11%	9(10%)	=
10	火災、爆発 <b>NEW</b>	9%	-	▲



## 中国におけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：65

回答数：84

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	1(40%)	=
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	36%	4(22%)	▲
3	火災、爆発	29%	6(18%)	▲
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	27%	7(15%)	▲
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	26%	3(24%)	▼
6	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	23%	2(31%)	▼
7	製品リコール、品質管理、連続的欠陥 <b>NEW</b>	18%	-	▲
8	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	17%	5(21%)	▼
9	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	13%	-	▲
10	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	12%	-	▲



## 香港における リスク トップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：53

回答数：62

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	2(32%)	▲
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	29%	1(43%)	▼
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	27%	7(13%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	27%	3(30%)	＝
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	26%	6(15%)	▲
6	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	4(25%)	▼
7	気候変動／異常気象の増加	16%	7(13%)	＝
8	火災、爆発	15%	5(23%)	▼
9	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ） <b>NEW</b>	11%	-	▲
9	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	11%	-	▲



## インドにおける リスク トップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：100

回答数：107

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	51%	1(41%)	
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	41%	4(27%)	▲
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	2(34%)	▼
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	33%	3(30%)	▼
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	21%	4(27%)	▼
6	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	16%	-	▲
7	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	13%	10(9%)	▲
8	気候変動／異常気象の増加	12%	7(16%)	▼
8	火災、爆発	12%	7(16%)	▼
8	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	12%	-	▲



## インドネシアにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：18

回答数：18

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	56%	3(28%)	▲
2	火災、爆発	39%	4(20%)	▲
3	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	28%	8(12%)	▲
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	22%	1(40%)	▼
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	22%	1(40%)	▼
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	22%	8(12%)	▲
7	気候変動／異常気象の増加	17%	6(16%)	▼
8	環境リスク（例：汚染）	11%	8(12%)	=
8	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ） <b>NEW</b>	11%	-	▲
8	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	11%	6(16%)	▼



## 日本における リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：50

回答数：57

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	49%	4(25%)	▲
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	46%	1(50%)	▼
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	42%	2(42%)	▼
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	28%	6(13%)	▲
5	気候変動／異常気象の増加	19%	9(8%)	▲
6	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	18%	9(8%)	▲
7	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾン解体）	16%	5(17%)	▼
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	14%	6(13%)	▼
9	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	11%	-	▲
10	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	9%	6(13%)	▼



## NEW ニュージーランドにおけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものを。

回答者数：26

回答数：27

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	56%
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	30%
3	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	26%
4	気候変動／異常気象の増加	22%
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	19%
5	レピュテーション・ブランド価値喪失	19%
7	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	15%
8	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	11%
8	環境リスク（例：汚染）	11%
8	火災、爆発	11%



## シンガポールにおけるリスクトップ10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものを。

回答者数：200

回答数：231

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	43%	2(41%)	▲
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	42%	1(42%)	▼
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	29%	3(27%)	=
4	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	21%	6(16%)	▲
5	気候変動／異常気象の増加 <b>NEW</b>	20%	-	▲
6	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	19%	4(22%)	▼
6	火災、爆発	19%	8(11%)	▲
8	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	13%	5(21%)	▼
9	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	12%	-	▲
10	レピュテーション・ブランド価値喪失	11%	9(10%)	▼



## 韓国における リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：48

回答数：54

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	44%	1(45%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	2(39%)	○
3	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	28%	5(19%)	▲
4	火災、爆発	26%	3(29%)	▼
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	26%	3(29%)	▼
6	法規制変化（例、貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	20%	9(13%)	▲
7	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	17%	-	▲
8	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	15%	5(19%)	▼
9	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	11%	-	▲
9	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	11%	7(16%)	▼



# アフリカ／中東地域で最も重視されるビジネスリスク



1  
30%

▲ 2018:4 (27%)  
**市場動向**  
(例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動)



2  
30%

▲ 2018:3 (28%)  
**政治リスクや暴力行為<sup>1</sup>**  
(例：戦争、テロ、騒擾)



3  
27%

▲ 2018:5 (23%)  
**サイバーインシデント**  
(例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則)



4  
26%

▲ 2018:7 (21%)  
**法規制変化**  
(例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体)



5  
23%

▼ 2018:1 (31%)  
**事業中断**  
(サプライチェーンの混乱を含む)



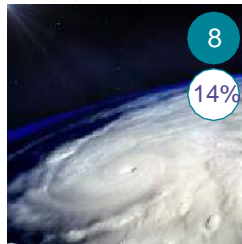
6  
19%

▲ 2018:7 (21%)  
**窃盗、詐欺、汚職**



7  
17%

▼ 2018:2 (31%)  
**火災、爆発**



8  
14%

▼ 2018:6 (22%)  
**自然災害**  
(例：暴風雨、洪水、地震)



8  
14%

▲ **NEW**  
**新技術**  
(例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響)



10  
13%

⊖ 2018:10 (11%)  
**レピュテーション・ブランド価値喪失**

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その地域に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：212

回答数：227

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

<sup>1</sup> 市場動向は、回答数では政治リスクや暴力行為を上回る。



## NEW レバノンにおけるリスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：19

回答数：24

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	政治リスクや暴力行為（例、戦争、テロ、騒擾）	42%
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	38%
3	火災、爆発	33%
4	窃盗、詐欺、汚職	25%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	21%
5	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	21%
5	健康問題（例：パンデミック）	21%
8	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	8%
8	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	8%
8	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	8%



## ナイジェリアにおけるリスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：44

回答数：44

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	41%	3(33%)	▲
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	34%	2(36%)	=
3	窃盗、詐欺、汚職	30%	1(38%)	▼
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	27%	5(29%)	▲
5	政治リスクや暴力行為（例、戦争、テロ、騒擾）	25%	6(24%)	▲
6	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	23%	-	▲
7	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	18%	9(16%)	▲
8	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	16%	10(11%)	▲
9	マクロ経済動向（例：引き締め政策、商品価格高騰、デフレ、インフレ）	9%	4(31%)	▼
10	停電	7%	7(22%)	▼



## 南アフリカにおける リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：63

回答数：68

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	41%	2(34%)	▲
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	35%	1(38%)	▼
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	28%	3(27%)	=
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	22%	4(23%)	=
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	19%	6(19%)	▲
6	火災、爆発	18%	6(19%)	=
6	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾） <b>NEW</b>	18%	-	▲
8	気候変動／異常気象の高まり	15%	8(16%)	=
9	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	13%	4(23%)	▼
9	熟練労働者の不足 <b>NEW</b>	13%	-	▲



## **NEW** アラブ首長国連邦における リスクトップ 10

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その国に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答者数：20

回答数：21

リスクと業種は1つ以上選択可能。リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)
1	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	48%
2	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	33%
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	29%
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	29%
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	19%
5	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	19%
7	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	14%
7	気候変動／異常気象の高まり	14%
9	環境リスク（例：汚染）	10%
9	窃盗、詐欺、汚職	10%



# 最も重視されるビジネスリスク：業種別



## 農業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：61

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	気候変動／異常気象の高まり	46%	1(60%)	=
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	44%	2(46%)	=
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	36%	3(29%)	=
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	28%	5(21%)	▲
5	火災、爆発	21%	4(27%)	▼



## 航空、航空宇宙、防衛産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：86

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	43%	2(44%)	▲
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	37%	1(45%)	▼
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	36%	4(26%)	▲
4	市場動向（ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	33%	3(33%)	▼
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震） <b>NEW</b>	19%	-	▲



## 化学、製薬、バイオ製薬産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：81

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	59%	1(64%)	=
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	37%	2(40%)	=
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	27%	-	▲
4	市場動向（例：ボラティリティ変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%	4(24%)	=
5	製品リコール、品質管理、連続的欠陥 <b>NEW</b>	21%	-	▲



## 消費財産業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：54

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	48%	1(42%)	＝
2	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	35%	4(23%)	▲
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	28%	-	▲
4	火災、爆発 <b>NEW</b>	24%	-	▲
5	市場動向（例：ボラティリティ変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	22%	3(28%)	▼



## エンジニアリング、建設、不動産産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：211

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	40%	1(45%)	＝
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	33%	2(40%)	＝
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	26%	-	▲
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	26%	5(21%)	▲
5	火災、爆発	23%	3(29%)	▼



## エンタテインメント／メディア産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：55

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	1(35%)	＝
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	4(28%)	▲
3	市場動向（例：ボラティリティ変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） <b>NEW</b>	26%	-	▲
4	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	22%	-	▲
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	18%	-	▲



## 金融サービス業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：853

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	46%	1(51%)	⊖
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	31%	2(28%)	⊖
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	28%	2(28%)	⬇
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震） <b>NEW</b>	26%	-	⬆
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	24%	4(27%)	⬇



## 食品／飲料品産業（製造と販売）におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：65

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	49%	1(53%)	⊖
2	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	42%	4(24%)	⬆
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	25%	3(27%)	⊖
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則） <b>NEW</b>	22%	-	⬆
4	レピュテーション・ブランド価値喪失	22%	2(31%)	⬇



## 政府／公益事業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：44

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	41%	4(20%)	⬆
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則） <b>NEW</b>	41%	-	⬆
3	市場動向（例：ボラティリティ変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） <b>NEW</b>	27%	-	⬆
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む） <b>NEW</b>	25%	-	⬆
5	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震） <b>NEW</b>	18%	-	⬆



## 重工業（例：製鉄所）におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：32

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	69%	1(56%)	=
2	火災、爆発	38%	1(56%)	↓
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	25%	3(44%)	=
4	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	22%	-	↑
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	22%	5(21%)	↑



## ホスピタリティー、レジャー、観光産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：45

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	47%	2(31%)	↑
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	4(28%)	↑
3	火災、爆発	38%	3(29%)	=
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	31%	1(37%)	↓
5	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	24%	5(24%)	=



## 製造業（自動車を含む）におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：221

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	63%	1(74%)	=
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	32%	3(32%)	↑
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	29%	2(40%)	↓
4	火災、爆発	26%	4(29%)	=
5	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	24%	5(20%)	=



## 海上／海運業における リスク トップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：100

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	34%	1(34%)	＝
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	2(31%)	＝
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） <b>NEW</b>	28%	-	▲
4	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	26%	2(31%)	▼
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体） <b>NEW</b>	24%	-	▲



## 鉱業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：19

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	68%	1(50%)	＝
2	市場動向（例：変動性、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	42%	4(19%)	▲
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	32%	4(19%)	▲
4	環境リスク（例：汚染） <b>NEW</b>	21%	-	▲
5	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	21%	3(31%)	▼



## 石油／ガス産業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：64

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	53%	3(46%)	▲
2	火災、爆発	44%	2(49%)	＝
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	36%	1(53%)	▼
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	31%	4(31%)	＝
5	環境リスク（例：汚染）	30%	5(22%)	＝



## 電力／ユーティリティ産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：89

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	52%	1(58%)	⊖
2	火災、爆発	34%	4(29%)	⬆
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	33%	2(47%)	⬇
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	27%	3(46%)	⬇
5	気候変動／異常気象の高まり <b>NEW</b>	25%	-	⬆



## 専門サービス業（例：弁護士）におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：132

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	40%	1(49%)	⊖
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	36%	2(30%)	⊖
3	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%	4(25%)	⬆
4	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	21%	-	⬆
4	レピュテーション・ブランド価値喪失	21%	5(23%)	⊖

1 新技術は、回答数ではレピュテーションやブランド価値の喪失を上回る。



## 再生可能エネルギー産業におけるリスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：51

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	45%	2(46%)	⬆
2	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	41%	1(51%)	⬇
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	33%	3(42%)	⊖
4	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	31%	4(29%)	⊖
4	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	31%	-	⬆



## 小売／卸業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：127

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	47%	1(43%)	＝
2	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	31%	3(28%)	▲
3	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	30%	2(40%)	▼
4	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	29%	5(22%)	▲
5	火災、爆発	21%	4(25%)	▼



## テクノロジー産業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：76

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	53%	1(59%)	＝
2	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	42%	3(35%)	▲
3	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	40%	2(42%)	▼
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	24%	5(19%)	▲
5	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾン解体）	18%	4(25%)	▼



## 電気通信産業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：48

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	58%	1(77%)	＝
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾン解体）	40%	4(28%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	38%	3(33%)	＝
4	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響） <b>NEW</b>	38%	-	▲
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	31%	2(44%)	▼



## 輸送業における リスクトップ5

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その業種に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：90

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	窃盗、詐欺、汚職	29%	2(32%)	▲
2	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	28%	1(37%)	▼
3	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	26%	5(24%)	▲
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動） <b>NEW</b>	22%	-	▲
4	火災、爆発 <b>NEW</b>	22%	-	▲



# 最も重視されるビジネスリスク： 企業規模別



## 大企業におけるリスク トップ 10

\* 年間収益5億ユーロ超

出典：アリアンツ・グローバル・コーポ  
レート・アンド・スペシャルティ

数字は、その企業規模に関する全回答に  
対してそのリスクが選択された頻度を  
パーセンテージとして表したものを。

回答数：1445

リスクは最大で3つまで選択可能である  
ことから、数字を合算しても100%とは  
ならない。

1 自然災害は、回答数では法規制変化を  
上回る。

ランキ ング		割合 (%)	2018年ラ ンキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を 含む）	44%	1(48%)	○
2	サイバーインシデント（例：サイバー 犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、 罰金、罰則）	41%	2(45%)	○
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	28%	3(31%)	○
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経 済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾ ン解体）	28%	4(22%)	○
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争 の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、 市場変動）	22%	5(21%)	○
6	新技術（例：相互接続の高まり、ナノ テクノロジー、人工知能、3Dプリンテ ィング、自律運転車、ブロックチェ ェンなどによる影響）	19%	7(16%)	▲
7	火災、爆発	17%	6(19%)	▼
8	気候変動／異常気象の高まり <b>NEW</b>	13%	-	▲
8	レピュテーション・ブランド価値喪失	13%	8(15%)	○
10	製品リコール、品質管理、連続的欠陥	10%	10(10%)	○



## 中規模企業における リスクトップ 10

\* 年間収益2.5億ユーロ～5億ユーロ

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その企業規模に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：619

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	38%	2(37%)	▲
2	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	1(39%)	▼
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	29%	3(32%)	=
4	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	24%	6(18%)	▲
5	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	23%	5(21%)	=
6	火災、爆発	19%	4(23%)	▼
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	17%	7(14%)	=
8	気候変動／異常気象の高まり	14%	8(12%)	=
9	レピュテーション・ブランド価値喪失	12%	8(12%)	▼
10	政治リスクや暴力行為（例：戦争、テロ、騒擾）	11%	10(11%)	=



## 小規模企業における リスクトップ 10

\* 年間収益2.5億ユーロ未満

出典：アリアンツ・グローバル・コーポレート・アンド・スペシャルティ

数字は、その企業規模に関する全回答に対してそのリスクが選択された頻度をパーセンテージとして表したものの。

回答数：818

リスクは最大で3つまで選択可能であることから、数字を合算しても100%とはならない。

1 自然災害は回答数では市場動向を上回る。

ランキング		割合 (%)	2018年ランキング	傾向
1	サイバーインシデント（例：サイバー犯罪、IT障害／機能停止、データ漏洩、罰金、罰則）	32%	2(30%)	▲
2	法規制変化（例：貿易戦争や関税、経済制裁、保護主義、Brexit、ユーロゾーン解体）	30%	5(22%)	▲
3	自然災害（例：暴風雨、洪水、地震）	27%	3(28%)	=
4	市場動向（例：ボラティリティ、競争の激化／新規参入者、M&A、市場停滞、市場変動）	27%	4(27%)	=
5	事業中断（サプライチェーンの混乱を含む）	26%	1(33%)	▼
6	火災、爆発	21%	6(21%)	=
7	新技術（例：相互接続の高まり、ナノテクノロジー、人工知能、3Dプリンティング、自律運転車、ブロックチェーンなどによる影響）	19%	10(12%)	▲
8	気候変動／異常気象の高まり	13%	7(13%)	▼
9	熟練労働力の不足 <b>NEW</b>	13%	-	▲
10	レピュテーション・ブランド価値喪失 <b>NEW</b>	12%	-	▲

# お問い合わせ

詳しくは、お近くの Allianz Global Corporate & Specialtyの コミュニケーション・チームにお問い合わせください。

## ブラジル

Camila Corsini  
camila.corsini@allianz.com  
+55 11 3527 0235

## シンガポール

Wendy Koh  
wendy.koh@allianz.com  
+65 6395 3796

## 米国

Sabrina Glavan  
sabrina.glavan@agcs.allianz.com  
+1 646 472 1510

## フランス

Florence Claret  
florence.claret@allianz.com  
+33 158 858863

## 南アフリカ

Lesiba Sethoga  
lesiba.sethoga@allianz.com  
+27 11 214 7948

## グローバル

Hugo Kidston  
hugo.kidston@allianz.com  
+44 203 451 3891

## ドイツ

Daniel Aschoff  
daniel.aschoff@allianz.com  
+49 89 3800 18900

## 英国

Michael Burns  
michael.burns@allianz.com  
+44 203 451 3549

Heidi Polke-Markmann  
heidi.polke@allianz.com  
+49 89 3800 14303

詳しくは :

[agcs.communication@allianz.com](mailto:agcs.communication@allianz.com)

Allianz Global Corporate & Specialty は下記にてフォローいただけます :



Twitter : @AGCS\_Insurance #ARB2019



LinkedIn :

[www.agcs.allianz.com](http://www.agcs.allianz.com)

免責条項および著作権

Copyright © 2018 Allianz Global Corporate & Specialty SE。無断複写・転載を禁じます。

本書に記載される内容は一般情報を提供することを目的としたものです。記載情報の正確さには万全を期しましたが、情報はその正確さに関する表明や保証を一切伴うことなく提供されたもので、Allianz Global Corporate & Specialty SEは記載の過ちや漏れについて一切の責任を負うものではありません。

Allianz Global Corporate & Specialty SE Fritz-Schaeffer-Strasse 9, 81737 Munich, Germany

商業登録 : Munich HRB 208312

2019年1月